

Actualización de progreso de 2022

Plan integral de la Ciudad de Madison



Imagine Madison
People Powered Planning



Revisado: 10 de mayo de 2022

MADISON ESTÁ CRECIENDO Y CAMBIANDO

El **Plan Integral** guiará a la ciudad hacia la próxima generación

¿Qué es el Plan Integral?

Adoptado en 2018, el [Plan Integral](#) traduce los aportes e ideas de la comunidad en políticas y acciones. El Plan mira 20 años hacia el futuro y busca oportunidades para tratar problemas a largo plazo, pero se centra en las medidas de acción para orientar los esfuerzos de la ciudad a corto plazo. Aunque el Plan Integral es una declaración de los valores, los deseos y el futuro de la Ciudad, es importante señalar que este Plan es solo una parte de un marco interconectado más amplio. Es un plan de base amplia que se basa en sus conexiones con otros planes, estudios de políticas, ordenanzas, presupuestos y otros procesos que aportan más claridad y especificidad a las decisiones cotidianas.



¿Qué hace el Plan?

- **Creación de una visión colectiva** para un futuro Madison.
- **Establece prioridades** para la inversión pública.
- **Informa las políticas** que guían la toma de decisiones de la Ciudad.
- **Alinea el trabajo de las agencias de la ciudad** en torno a los problemas que más importan a nuestros residentes y partes interesadas.
- **Creación de un marco** para planes e iniciativas sobre temas específicos que ampliarán las recomendaciones del Plan Integral.
- **Guía el desarrollo privado** a través del Mapa de uso futuro generalizado de la tierra y el mapa de Áreas de prioridad de crecimiento.
- **Fomenta las asociaciones** con otras entidades para tratar objetivos compartidos.

Seguimiento del progreso

Las interacciones con más de 15,000 madisonianos, incluyendo los grupos históricamente subrepresentados, ayudaron a dar forma al Plan Integral Imagine Madison. Esta Actualización de progreso anual es un informe a la comunidad, que ilustra cómo el Plan está guiando un cambio positivo en Madison. También es un recurso para la implementación continua del Plan.

Organizada por los seis elementos de abajo, esta actualización de progreso destaca los proyectos del año calendario 2021 que adelantaron las recomendaciones del Plan. También rastrea el estado de implementación de cada una de las 172 acciones del Plan. Para las acciones que se prevé que tengan un punto de finalización claro, el estado varía de “No empezado” a “En progreso” a “Completado”. Las acciones que orientan sobre políticas o toma de decisiones aparecen como “En marcha”.

La edición 2023 de este informe se ampliará para incluir un elemento de Salud y Seguridad, además de aspectos destacados relacionados con este tema.

USO DEL SUELO Y TRANSPORTE

Uso de suelo compacto | Transporte eficiente

BARRIOS Y VIVIENDA

Completar barrios | Acceso a la vivienda

ECONOMÍA Y OPORTUNIDAD

Economía en crecimiento | Educación y progreso equitativos

CULTURA Y CARÁCTER

Vitalidad cultural | Carácter único

VERDE Y RESILIENTE

Recursos naturales | Parques y recreación

GOBIERNO EFICAZ

Servicios eficientes | Instalaciones de la comunidad | Cooperación regional

Uso del suelo y transporte

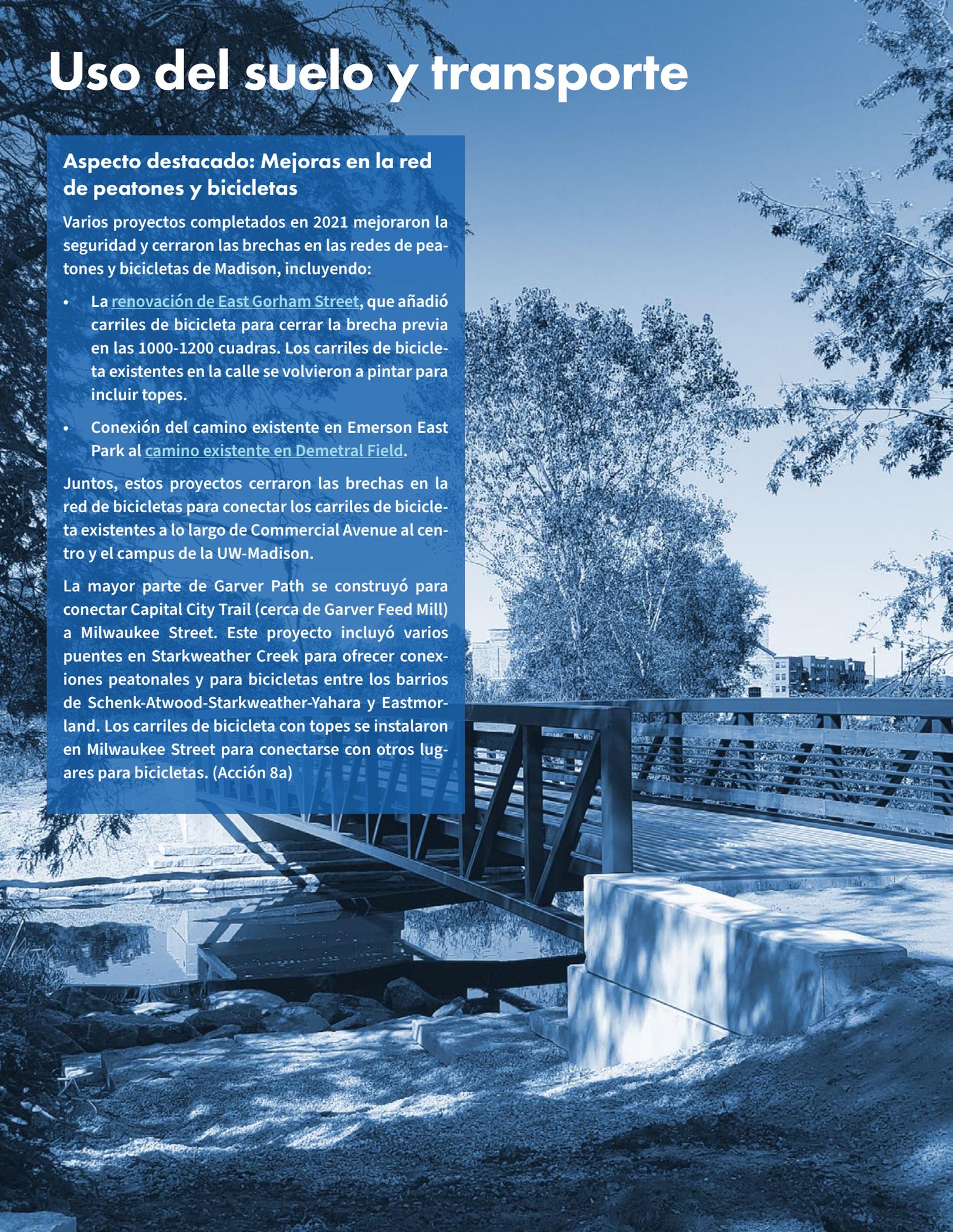
Aspecto destacado: Mejoras en la red de peatones y bicicletas

Varios proyectos completados en 2021 mejoraron la seguridad y cerraron las brechas en las redes de peatones y bicicletas de Madison, incluyendo:

- La renovación de East Gorham Street, que añadió carriles de bicicleta para cerrar la brecha previa en las 1000-1200 cuadras. Los carriles de bicicleta existentes en la calle se volvieron a pintar para incluir topes.
- Conexión del camino existente en Emerson East Park al camino existente en Demetral Field.

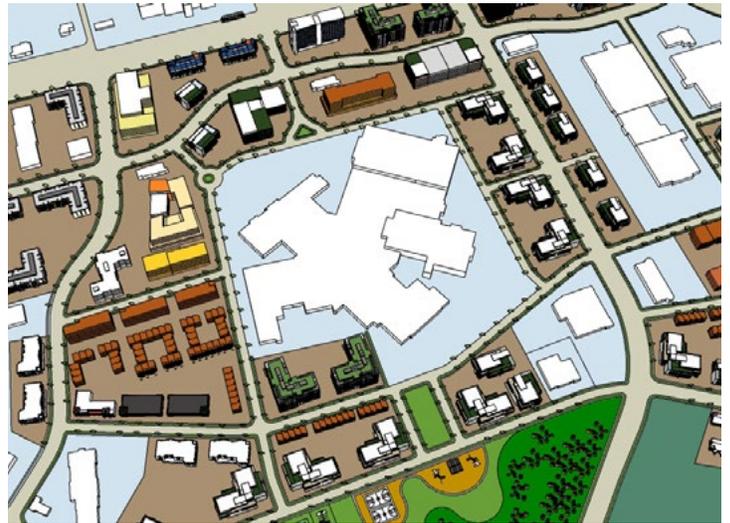
Juntos, estos proyectos cerraron las brechas en la red de bicicletas para conectar los carriles de bicicleta existentes a lo largo de Commercial Avenue al centro y el campus de la UW-Madison.

La mayor parte de Garver Path se construyó para conectar Capital City Trail (cerca de Garver Feed Mill) a Milwaukee Street. Este proyecto incluyó varios puentes en Starkweather Creek para ofrecer conexiones peatonales y para bicicletas entre los barrios de Schenk-Atwood-Starkweather-Yahara y Eastmorland. Los carriles de bicicleta con topes se instalaron en Milwaukee Street para conectarse con otros lugares para bicicletas. (Acción 8a)



Otros aspectos destacados

- El rediseño de la red de Metro Transit de Madison sigue mejorando los cambios propuestos a las rutas de autobús en toda la ciudad. Estos cambios, que entrarán en vigor en 2023, se centrarán en aumentar el número de pasajeros en rutas más directas con servicios más frecuentes. La red propuesta reducirá los tiempos de transporte, sobre todo en los barrios de la periferia. (Acción 1c)
- Metro Transit compró unas instalaciones a FedEx en Hanson Road al norte de Madison. El sitio será un espacio adicional para el almacenamiento y mantenimiento de autobuses, lo que es clave para la implementación de autobuses de tránsito rápido (BRT). Este se mejorará y estará listo para apoyar el sistema de BRT cuando abra en 2024. (Acción 2a)
- La planificación de la infraestructura del futuro **corredor de BRT** sigue progresando. Esto incluye diseños para estaciones de BRT y otras mejoras a las calles, aceras y mejoras en las instalaciones para bicicletas, necesarias para apoyar el sistema de BRT. Las mejoras en el corredor incluirán aceras más anchas en Mineral Point Road, señales de tráfico y otras actualizaciones a las intersecciones. (Acción 2c)



- En septiembre de 2021, el consejo de la ciudad aprobó **Odana Area Plan**, que incluye West Towne Mall y áreas cercanas. Además, **Greater East Towne Area Plan** (gráfico arriba) se presentó para su revisión y aprobación. Estos planes servirán para guiar la transición de áreas de la ciudad orientadas al uso exclusivo de automóviles a centros de actividad de uso mixto. (Acción 5d)
- Madison emitió permisos para 3,498 nuevas unidades de vivienda en 2021. De estas unidades, el 54% se situó en las áreas de relleno y reurbanización de la ciudad y, el 46%, en áreas de desarrollo al margen. (Acción 6c)
- El proyecto de **reconstrucción de West Washington Avenue** facilitó mejoras a la infraestructura para los peatones, las bicicletas y el tránsito. Se añadieron luces para peatones, carriles de bicicleta con topes y carriles de autobús a la calle entre Bedford y Broom Street (fotografía abajo). Un carril para bicicletas con protección de estacionamiento se instaló en South Bassett Street entre West Washington y West Main. (Acción 8b)

- La ingeniería de tránsito inició el **programa 20 is Plenty** en 2021. Es parte de la iniciativa Visión Cero de la ciudad y tiene como objetivo aumentar la seguridad de las calles de los barrios reduciendo el límite de velocidad de 25 a 20 mph (fotografía arriba). La primera fase de 20 is Plenty cubrió 11 millas de calles en áreas de los barrios de Greentree, Meadowood, Orchard Ridge y Tenney-Lapham. (Acción 3a)
- Se recibieron siete opciones en respuesta a la solicitud de propuestas de la ciudad para reconstruir una parte de **State Street Campus Garage**. Además de reemplazar el estacionamiento, se planea que el proyecto incluya una terminal de autobuses interurbanos, comercios y componentes residenciales. Se espera seleccionar a un desarrollador en 2022. La construcción está planeada para 2025. (Acción 4a)
- La ciudad recibió una subvención federal de \$290,000 en 2021 para financiar el desarrollo de un distrito de zonificación superpuesto de desarrollos orientados al tránsito (TOD), crear conceptos de redesarrollo a lo largo de los corredores del BRT, priorizar oportunidades de compra de terrenos, aprovechar el financiamiento del aumento de impuestos e identificar brechas en la red de peatones/bicicletas a lo largo del corredor de BRT. (Acción 5a)



Uso del suelo y transporte

Meta: Madison estará compuesta por barrios compactos e interconectados anclados por una red de centros de actividades de uso mixto.

Meta: Madison tendrá un sistema de transporte regional seguro, eficiente y asequible que dará diversas opciones de modos de transporte.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 1: Mejorar el servicio de transporte, especialmente para las ubicaciones de empleo y vivienda periféricos, con el objetivo de reducir el tiempo de viaje para la población que depende del transporte público.		
a. Buscar mejoras al servicio de tránsito en áreas periféricas y municipios adyacentes.	Metro	En progreso
b. Considerar la implementación de rutas adicionales de Madison Metro que conecten de manera más directa las áreas periféricas sin viajar por el centro.	Metro	En progreso
c. Dar prioridad a un mejor servicio para las poblaciones que dependen del transporte público al integrar las rutas y horarios de Madison Metro con BRT.	Metro	En progreso
Estrategia 2: Implementar el tránsito rápido de autobuses para mejorar los tiempos de viaje y aumentar el uso.		
a. Construir una nueva instalación de almacenamiento y mantenimiento de autobuses para respaldar una flota de autobuses ampliada.	Metro	En progreso
b. Preparar planes detallados para los corredores BRT para guiar la reurbanización y mejorar las conexiones para peatones y bicicletas.	Planificación	En progreso
c. Integrar características de apoyo a BRT en proyectos de reconstrucción y desarrollo de calles a lo largo de los corredores de BRT, siempre que sea posible.	Ingeniería	En marcha
d. Explorar oportunidades para usar métodos alternativos para financiar la infraestructura de BRT	Des. Econ.	En progreso
Estrategia 3: Garantizar que toda la población se beneficie de las inversiones en transporte de la ciudad.		
a. Usar las herramientas de la Iniciativa de Justicia Social y Equidad Racial (Racial Equity and Social Justice Initiative, RESJI) de la Ciudad para informar de los proyectos de transporte más importantes.	Ingeniería	En marcha
b. Asociarse con empresas y entidades gubernamentales para ampliar el acceso a varios programas de pases de transporte para ahorrar dinero.	Metro	En marcha
c. Buscar una distribución equitativa de servicios y medidas de reducción del tráfico en los proyectos de reconstrucción de calles en toda la ciudad.	Ingeniería, Ing. de Tráf., Plan.	En marcha
Estrategia 4: Mejorar el acceso al servicio de transporte a ciudades cercanas, como Milwaukee, Chicago y Minneapolis.		
a. Apoyar la construcción de una terminal de autobuses interurbanos que esté bien integrada con Madison Metro y el futuro BRT.	Madison DOT	En progreso
b. Trabajar con WisDOT y operadores ferroviarios locales para mantener la viabilidad de los corredores ferroviarios que hay para futuras operaciones de trenes de pasajeros dentro de la ciudad y en áreas metropolitanas adyacentes.	Madison DOT	En marcha
c. Seguir abogando con funcionarios estatales por las conexiones ferroviarias de alta velocidad a las áreas metropolitanas cercanas.	Alcaldía	En marcha
Estrategia 5: Concentrar la mayor intensidad de urbanización a lo largo de los corredores de tránsito, el área céntrica y los principales centros de actividades.		
a. Implementar la zonificación de superposición de Desarrollo Orientado al Tránsito (Transit Oriented Development, TOD) a lo largo de BRT y otros corredores de servicio de tránsito de alta frecuencia existentes y planificados para crear mínimos de intensidad de desarrollo, reducir los requisitos de estacionamiento y respaldar el uso del tránsito.	Planificación	En progreso
b. Garantizar que la reurbanización esté bien integrada en las áreas residenciales adyacentes de baja densidad.	Planificación	En marcha
c. Facilitar la creación de Asociaciones de Gestión de Transporte (Transportation Management Associations, TMA) y la implementación de estrategias de Gestión de la Demanda de Transporte (Transportation Demand Management, TDM) para servir al desarrollo de alta intensidad en los Centros de Actividad y a lo largo de los principales corredores de tránsito.	Planificación	En marcha
d. Preparar planes para la transición de áreas comerciales orientadas a los autos hacia centros de actividades de uso mixto.	Planificación	En progreso

Uso del suelo y transporte

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 6: Facilitar el crecimiento compacto para reducir el desarrollo de tierras agrícolas.		
a. Seguir actualizando los planes de desarrollo de barrios periféricos para aumentar la intensidad de desarrollo permitida y crear mínimos de densidad.	Planificación	En progreso
b. Dirigir el crecimiento periférico hacia áreas prioritarias, con un enfoque en la tierra que ya cuenta con servicios públicos.	Planificación	En marcha
c. Acomodar la mayor parte del crecimiento mediante relleno y reurbanización.	Planificación	En marcha
Estrategia 7: Mantener el área céntrica de Madison como un centro importante de actividad para la región mientras se mejora el acceso y la inclusividad.		
a. Seguir usando el Fondo de Vivienda Asequible de la Ciudad para apoyar la construcción de viviendas asequibles en el centro y sus alrededores.	Des. Com.	En marcha
b. Facilitar asociaciones con organizaciones comunitarias para albergar más eventos en el centro que atraigan a una variedad más amplia de grupos demográficos.	Plan., Des. Econ., Parques	En marcha
c. Mejorar el servicio de tránsito hacia y desde el centro de la ciudad, fuera de las horas de viaje estándar.	Metro	En progreso
d. Desarrollar e implementar un plan de aparcamiento disuasorio para aumentar la accesibilidad al centro y al campus de UW-Madison.	Planificación, Metro	No empezado
Estrategia 8: Expandir y mejorar las redes de bicicletas y peatonales de la ciudad para garantizar la seguridad y practicidad del transporte activo.		
a. Llenar de forma proactiva los vacíos en la red de peatones y bicicletas.	Ingeniería	En marcha
b. Seguir integrando mejoras y servicios de seguridad para peatones y bicicletas en calles nuevas y reconstruidas.	Ingeniería	En marcha
c. Actualizar la ordenanza de subdivisión para garantizar que los nuevos desarrollos incorporen la red de caminos de uso compartido planificada por la Ciudad.	Planificación	No empezado
d. Desarrollar y adoptar un plan para peatones y bicicletas en toda la ciudad que defienda la implementación de principios de diseño moderno y avance hacia un programa de mantenimiento económicamente sostenible.	Planificación	No empezado
Estrategia 9: Implementar nuevas tecnologías para una mejor utilización de nuestra infraestructura de transporte existente.		
a. Trabajar con la Junta de Planificación de Transporte del Área de Madison (Madison Area Transportation Planning Board, MATPB) y otras entidades para implementar el Plan Regional de Sistemas de Transporte Inteligente (Intelligent Transportation Systems, ITS) para el Área Metropolitana de Madison.	Ing. de Tráf.	En progreso
b. Asociarse con UW-Madison y otras entidades para probar y construir de manera segura la infraestructura de transporte que admita autos conectados y autónomos.	Ing. de Tráf.	En progreso
c. Usar la tecnología para mejorar los sistemas de gestión de estacionamiento.	Ing. de Tráf.	En marcha
d. Evaluar tecnologías emergentes para usar en la reducción de brechas de “primera milla/última milla” en el sistema de tránsito.	Metro, Ing. de Tráf., Plan.	En marcha

Agencias principales abreviadas arriba

Des. Com.	Desarrollo comunitario	Madison DOT	Departamento de Transporte de Madison
Des. Econ.	Desarrollo económico	Ing. de Tráf.	Ingeniería de Tráfico
Plan.	Planificación		

Este elemento tiene 32 acciones en total

14 acciones están en progreso

3 acciones aun no empezado

15 acciones están en marcha

44%

9%

47%

Barrios y vivienda

Aspecto destacado: Housing Forward

Las primeras concesiones con el proceso de subvención **Housing Forward** se otorgaron en 2021. Este programa usa el fondo de viviendas asequibles de la ciudad para apoyar la construcción de una variedad más amplia de tipos de viviendas asequibles que las que típicamente se construyen con el fondo de la ciudad, del condado y los créditos fiscales federales para viviendas para personas de bajos ingresos. Los fondos están reservados para organizaciones locales sin fines de lucro y cooperativas de vivienda para crear opciones asequibles de propiedad de vivienda, covivienda, viviendas intermedias y renta con opción a compra para personas y barrios en riesgo de desplazamiento por el aumento de los costos de las casas. Se presentaron trece propuestas solicitando más de \$5,000,000 en la primera ronda de financiamiento de proyectos que preserven, renueven o reemplacen las viviendas naturalmente asequibles. (Acción 4e)



Otros aspectos destacados

- La ciudad aprobó varios [cambios a los reglamentos de zonificación](#) para permitir proyectos de desarrollo residencial pequeños y medianos adicionales como un uso aprobado. La ciudad también hizo que las [accessory dwelling units](#) (de las unidades de vivienda accesoria, ADU) tengan un uso aprobado en la mayoría de los distritos de zonificación residencial y creó un programa de préstamos asociado para facilitar la creación de las ADU. (Acción 3b)
- Madison estableció un [fondo anual de \\$1,000,000](#) para la compra de tierras. La compra de tierras se puede usar de manera proactiva para comprar propiedades clave para el desarrollo de viviendas asequibles, normalmente en áreas sin opciones de vivienda asequible o en donde las rentas aumentan rápidamente. (Acción 4a)
- La ciudad continuó invirtiendo en proyectos de desarrollo de viviendas asequibles (fotografía a la derecha). Hasta el momento, el programa financió parcialmente 862 unidades nuevas de vivienda asequible en Madison con otras 810 unidades en desarrollo. [La solicitud del fondo para viviendas asequibles](#) recientemente priorizó propuestas que tienen acceso de tránsito, incluyen viviendas para personas de muy bajos ingresos, ofrecen asequibilidad a largo plazo y dan alojamiento a personas de bajos ingresos en poblaciones específicas y servicios de apoyo. (Acción 4c)



- La División de inspección de edificios empezó a hacer algunas inspecciones de propiedades en renta de manera virtual, conectándose con un propietario o inquilino por una computadora, tablet o teléfono inteligente. Este nuevo formato se creó principalmente por el COVID-19, pero ofrece una opción conveniente para los clientes y le permite al personal de la ciudad acceder a más propiedades. El progreso también continúa con un programa de estudio de daños que priorizará áreas para hacer inspecciones de propiedad proactivas para asegurar que las propiedades cumplan los estándares de mantenimiento mínimos de la ciudad. El estudio es un requisito de uno de los recientes cambios en la ley estatal. (Acción 6a)
- La ciudad inició el programa Turn the Curve que incluye ayuda técnica y apoyo para el pago inicial de una casa para aumentar [la propiedad de viviendas](#) entre comunidades negras, indígenas y personas de color (BIPOC). El programa busca alcanzar a 125 nuevos propietarios de color en los próximos 5 años. (Acción 6c)
- Los distritos escolares de Madison Metropolitan y DeForest Area trabajaron juntos para crear límites más cohesivos entre distritos para los barrios planeados en el lado norte de la ciudad. Los futuros estudiantes en las áreas afectadas de Packers Avenue y Portage Road harán un viaje más corto a la escuela y tendrán una mejor oportunidad de caminar o andar en bicicleta. (Acción 7c)



- Se aseguraron \$11,000,000 [en fondos](#) de la ciudad, condado y federales para ayudar a financiar el desarrollo de un refugio permanente para hombres. \$2,500,000 adicionales en fondos federales para el COVID se aseguraron para comprar las instalaciones de Salvation Army en Darbo Drive (fotografía arriba), que ayudará a financiar el redesarrollo de su refugio situado en East Washington Avenue. (Acción 5a)
- \$22,000,000 del [fondo federal para el COVID-19](#) se usaron para prevenir desahucios y fortalecer la protección de inquilinos y recursos de mediación en las viviendas con subsidio. Además, la ciudad aumentó en \$1.7 millones el financiamiento para el programa de defensa contra el desahucio. (Acción 5b)
- Se abrió un sitio de [campamento temporal estructurado](#) en Dairy Drive (fotografía a la derecha) en 2021 para dar una opción de refugio alternativo para personas sin hogar. La ciudad aprobó los cambios en los reglamentos de zonificación para este tipo de uso, además de comunidades de casas pequeñas, un uso permitido en más áreas de la ciudad. (Acción 5c)



Barrios y vivienda

Meta: Madison será una ciudad segura y acogedora de barrios fuertes y completos que satisfagan las necesidades de todos los residentes.

Meta: Madison tendrá una gama completa de oportunidades de viviendas asequibles y de calidad en toda la Ciudad.

Estrategias y acciones

Agencias principales Estado

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 1: Crear vecindarios completos por la ciudad donde los residentes tengan opciones de acceso al transporte público y a los recursos necesarios para la vida diaria.		
a. Planificar y facilitar centros vecinales de uso mixto que tengan tiendas, servicios, empleo y una combinación de tipos de viviendas dentro y cerca de barrios de un solo uso, como se identifica en el mapa de Áreas de prioridad de crecimiento.	Planificación	En marcha
b. Planificar para completar barrios en áreas en desarrollo en la periferia de la ciudad para evitar la necesidad de modernizarlos en el futuro.	Planificación	En marcha
c. Apoyar la integración de una combinación de tipos de viviendas y servicios del barrio cerca de los corredores de tránsito y caminos de uso compartido que ya hay.	Planificación	En marcha
d. Garantizar que los barrios actuales y futuros tengan un buen servicio de tránsito, caminos de uso compartido y aceras.	Planificación, Metro, Ing. de Tráf.	En marcha
Estrategia 2: Apoyar el desarrollo de una combinación más amplia de tipos, tamaños y costos de viviendas en todos los puntos de la ciudad.		
a. Incluir los tipos de vivienda “Missing Middle” dentro de los planos detallados de subzona.	Planificación	En marcha
b. Fomentar el suministro de opciones de vivienda para el ciclo de vida mediante el apoyo a opciones de vivienda accesibles de menor precio o menor mantenimiento integradas en lugares con opciones de transporte convenientes.	Des. Com.	En marcha
c. Continuar habilitando y fomentando diversas estructuras de propiedad y ocupación, incluyendo viviendas compartidas, condominios y viviendas en alquiler ocupadas por los dueños.	Planificación, Zonificación	En progreso
Estrategia 3: Aumentar la cantidad de viviendas disponibles.		
a. Apoyar sustanciales oportunidades de vivienda nuevas, priorizando los esfuerzos de planificación para la transición de las áreas comerciales subusadas y dominadas por los automóviles hacia barrios completos y centros de actividad de uso mixto.	Planificación	En progreso
b. Hacer ajustes en la cantidad de unidades de vivienda, el tamaño de edificios y los umbrales de altura entre usos permitidos y condicionales para aumentar la densidad permitida de los edificios residenciales en distritos de zonificación de uso mixto y en distritos específicos de zonificación residencial.	Planificación, Zonificación	En progreso
c. Adoptar un enfoque proactivo para encontrar y comercializar oportunidades de desarrollo de viviendas para socios de desarrollo.	Des. Com.	En progreso
d. Investigar el reemplazo generalizado de los máximos de densidad residencial con máximos de altura de edificios fuera del área del centro.	Planificación, Zonificación	No empezado
Estrategia 4: Integrar viviendas a bajo costo, inclusive viviendas subsidiadas, para lograr vecindarios completos.		
a. Apoyar la distribución de viviendas asequibles en toda la ciudad.	Des. Com., Planificación	En marcha
b. Investigar cómo TIF podría usarse mejor para financiar viviendas asequibles.	Des. Com., Des. Econ.	En marcha
c. Seguir asignando dinero al Fondo de Vivienda Asequible de la Ciudad.	Des. Com.	En marcha
d. Seguir buscando diversos fondos del condado, estatales y federales y asociaciones público-privadas para apoyar el desarrollo de viviendas asequibles.	Des. Com.	En marcha
e. Apoyo y asociación con organizaciones sin fines de lucro para preservar la vivienda asequible a largo plazo.	Des. Com., Planificación, Des. Econ.	En marcha

Barrios y vivienda

Estrategias y acciones

Agencias principales Estado

Estrategias y acciones			Agencias principales	Estado
Estrategia 5: Proporcionar opciones de vivienda accesibles con servicios sociales y de salud para los residentes que más lo necesitan, inclusive residentes en condición de persona sin hogar.				
a. A través de asociaciones, apoyar organizaciones que dan refugio temporal y acceso a una gama completa de servicios de apoyo en o cerca de viviendas asequibles.	Des. Com.	En marcha		
b. Seguir apoyando la provisión de recursos para inquilinos e información sobre derechos y opciones de vivienda, especialmente para domicilios de bajos ingresos.	Des. Com.	En marcha		
c. Seguir con el programa de vivienda de apoyo permanente y monitorear el éxito del programa para enfrentar los desafíos de la falta de vivienda.	Des. Com.	En marcha		
Estrategia 6: Apoyar la restauración de las viviendas existentes, en especial para compradores de vivienda por primera vez y personas con bajos ingresos.				
a. Incrementar las inspecciones de edificios programadas y las actividades de cumplimiento para el mantenimiento de viviendas de alquiler, priorizando áreas con residentes vulnerables.	Insp. de Edif., Bomberos	En progreso		
b. Asociarse con MGE, el Distrito Metropolitano de Alcantarillado de Madison (Madison Metropolitan Sewerage District), el Servicio de Agua de Madison (Madison Water Utility), y otros para dar incentivos para la rehabilitación, el mantenimiento y una mejor accesibilidad y sostenibilidad de la vivienda.	MGE, MMSD, Servicio público de agua, Ingeniería, Bomberos	En progreso		
c. Revisar el uso de programas de asistencia para nuevos propietarios de vivienda, financiamiento incremental de impuestos de pequeña capitalización y otros programas similares de rehabilitación y propiedad.	Des. Com., Des. Econ., Insp. de Edif.	En marcha		
Estrategia 7: Apoyar a las escuelas a nivel vecindario que proporcionen facilidades y servicios para el área que las rodea.				
a. Apoyar el desarrollo de escuelas a escala de barrio que sirvan a la comunidad y sean apropiadas en el contexto del barrio.	MMSD, Planificación, Biblioteca	En marcha		
b. Garantizar que las escuelas actuales de Madison puedan seguir siendo sólidas y viables apoyando viviendas para familias con niños cerca de escuelas actuales y planeadas.	Planificación, Des. Com.	No empezado		
c. Trabajar con el Distrito Escolar Metropolitano de Madison (Madison Metropolitan School District, MMSD) y los distritos escolares circundantes para garantizar que las áreas de asistencia escolar reflejen los patrones de desarrollo y tengan en cuenta las áreas de crecimiento planificadas.	MMSD, Planificación	En marcha		
d. Apoyar la expansión del programa "Community School" del MMSD.	MMSD, Biblioteca	En marcha		
Estrategia 8: Garantizar que el acceso a los alimentos sea asequible, nutritivo y específico de cada cultura.				
a. Continuar con las iniciativas para apoyar la incorporación de supermercados que atienden a los barrios en barrios establecidos que tienen servicios insuficientes.	Des. Econ., Salud Pública	En marcha		
b. Identificar espacios públicos y privados adecuados para jardines comunitarios y estudiar la expansión de jardines que hay para satisfacer la demanda.	Planificación, Parques, Salud Pública	En marcha		
c. Mejorar el acceso a comidas frescas fomentando y facilitando la distribución equitativa de los mercados de agricultores y puestos agrícolas.	Des. Econ., Salud Pública	En marcha		
d. Fomentar iniciativas que apoyen el sistema de comida de emergencia y faciliten la donación de comida casi caducada, pero de alta calidad.	Salud pública	En marcha		

Agencias principales abreviadas arriba

Insp. de Edif.	Inspección de edificios	Des. Econ.	Desarrollo económico
Des. Com.	Desarrollo comunitario	Ing. de Tráf.	Ingeniería de Tráfico

Este elemento tiene 30 acciones en total

6 acciones están en progreso 2 acciones aun no empezado

22 acciones están en curso

20%

7%

73%

Economía y oportunidad

Aspecto destacado: Black Business Hub

Urban League of Greater Madison está colaborando con la ciudad, las autoridades de desarrollo de la comunidad y otros para crear Black Business Hub. El proyecto está comprometido con abordar desigualdades raciales en la propiedad de negocios, como barreras para acceder al capital, además de otros servicios de desarrollo de pequeños negocios culturalmente relevantes. El centro tendrá usos comerciales, una red en el lugar de emprendedores negros y BIPOC, y actividades económicas y de emprendimiento innovadoras. Estas oportunidades y servicios generadores de negocios son claves para apoyar a los negocios pequeños, cultivar el emprendimiento y ayudar a asegurar que los negocios con propietarios negros y BIPOC puedan crear riqueza local y generar oportunidades en Madison. (Acción 6c)



Otros aspectos destacados

- La ciudad continúa sus esfuerzos para ayudar a los negocios con su **programa Targeted Business Retention and Expansion** (mantenimiento y expansión de negocios específicos, BRE). En 2021, el personal hizo actividades de difusión y visitas a 10 grandes empleadores y estuvo en contacto y dio apoyo financiero a más de 300 negocios pequeños. El **programa BRE** de la ciudad trabaja para apoyar el crecimiento y las oportunidades en los sectores de tecnologías de la información, biotecnología, sistemas de alimentos y fabricación de precisión. (Acción 1a)
- Se aseguraron casi \$10,000,000 en fondos federales para apoyar los **programas Out-of-School Time**, permitiendo que 5,000 estudiantes, mayormente BIPOC, tengan acceso a apoyo personal todo el día por una red de 40 organizaciones. El objetivo del programa es conectar a niños y adolescentes con programas de alta calidad en el tiempo que pasan fuera de la escuela para apoyar un desarrollo sano y un alto rendimiento. (Acción 4b)
- Aunque el COVID-19 causó problemas en el empleo de jóvenes, el Distrito Escolar de Madison Metropolitan (MMSD) dio 176 créditos a los jóvenes que se inscribieron en **créditos de aprendizaje basados en el trabajo**. Con estas experiencias, los estudiantes desarrollan un entendimiento de las opciones de carrera que tienen después de la preparatoria y las opciones en un área particular. (Acción 4c)



- La ciudad dirigió el **programa de Summer Jobs Connect**, Benefits of Banking, junto con Summit Credit Union y diez organizaciones de la comunidad para apoyar el acceso de jóvenes a cuentas de banco y educación de empoderamiento financiero mientras trabajan en los meses de verano. El personal de Summit Credit Union dio educación de empoderamiento financiero a 470 jóvenes que abrieron cuentas de banco. (Acción 5c)
- La ciudad colaboró con las cámaras de comercio negra, Hmong y latina, JD McCormick Properties, Distrito de Mejora Comercial Central (BID) y otros en la comunidad del centro para crear un **programa piloto de emergente** llamado Culture Collective (fotografía a la derecha). Once negocios pequeños cuyos propietarios son residentes BIPOC se seleccionaron para abrir sus negocios en dos tiendas de State Street. (Acción 6b)



- El **Streatery Program** (fotografía arriba), creado en 2020 para ayudar a los negocios en la pandemia del COVID-19, se extendió en 2021. Después de hacer la difusión al público, la ciudad está en proceso de hacer **cambios permanentes** para facilitar las cenas al aire libre. (Acción 7c)
- El programa de ventas **piloto Carts in Parks** se creó en 2021 para romper las barreras para vender en los parques de la ciudad y expandir la venta de comida en más áreas de Madison (fotografía a la izquierda). El programa apoya a los operadores de carritos de comida para que encuentren nuevas oportunidades de negocio, mientras da acceso a comidas a los residentes en los parques de los barrios. (Acción 7c)
- La ciudad adoptó una **política inclusiva en el lugar de trabajo** que se centra en crear un lugar de trabajo inclusivo para empleados transgénero, de género disconforme y no binario, y crear un lugar de trabajo inclusivo y seguro para todos los empleados. La política se desarrolló usando las voces de personas con experiencias de vida relacionadas. También se crearon una **guía de recursos** y una **guía de estilo del lenguaje** para ayudar a tratar la necesidad de cambios culturales dirigidos a la inclusión de género. (Acción 8a)



Economía y oportunidad

Meta: Madison tendrá una economía diversificada y en crecimiento que ofrezca oportunidades para que las empresas y los residentes prosperen.

Meta: Madison tendrá oportunidades equitativas de educación y progreso que satisfagan las necesidades de cada residente.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 1: Mantener los empleadores existentes y atraer nuevos empleadores para asegurar el acceso al trabajo de todos los habitantes.		
a. Dirigir los esfuerzos de Retención y Expansión de Negocios (Business Retention and Expansion, BRE) hacia nuestra ventaja competitiva.	Des. Econ.	En marcha
b. Seguir con el programa Business Walk.	Des. Econ.	En marcha
c. Apoyar el emplazamiento de las instalaciones del gobierno estatal dentro de la ciudad.	Des. Econ.	En marcha
d. Expandir el programa TIF de la Ciudad para mantener la competitividad regional de Madison y apoyar a las pequeñas empresas.	Des. Econ.	En progreso
Estrategia 2: Garantizar una oferta adecuada de lugares que le permita funcionar y crecer a una amplia variedad de empleadores.		
a. Reservar sitios para usos de empleo en los planes de uso del suelo de la Ciudad.	Planificación	En marcha
b. Poner herramientas e incentivos en áreas geográficas específicas.	Des. Com., Des. Econ., Planificación	En progreso
c. Facilitar el volver a usar baldíos.	Ingeniería, Des. Econ.	En marcha
d. Participar en programas de selección y certificación de sitios.	Des. Econ.	En marcha
Estrategia 3: Atraer más puestos de trabajo que brinden remuneración de salarios suficientes para el sustento familiar.		
a. Seguir con el salario digno para los empleados y contratistas de la Ciudad.	Rec. Hum., Derechos Civiles	En marcha
b. Aprovechar el programa Jobs TIF para apoyar trabajos con salarios dignos.	Des. Econ.	En marcha
c. Buscar aumentos en el salario mínimo de Wisconsin.	Alcaldía	En marcha
Estrategia 4: Reducir la brecha de oportunidades educativas.		
a. Continuar mejorando el acceso al cuidado infantil de calidad con énfasis en los grupos subrepresentados.	Des. Com.	En marcha
b. Seguir apoyando la programación del horario fuera de la escuela.	Des. Com., Biblioteca	En marcha
c. Alinear las pasantías e iniciativas de la ciudad con oportunidades de aprendizaje en el medio laboral para jóvenes y adultos jóvenes.	Derechos civiles, Rec. Hum.	En marcha
d. Ampliar el acceso al servicio de Internet de alta velocidad y bajo costo.	Tec. de Info., Biblioteca	En marcha
Estrategia 5: Eliminar las barreras que impiden la estabilidad económica.		
a. Continuar apoyando los centros vecinales.	Des. Com.	En marcha
b. Trabajar con socios para alinear mejor los esfuerzos en la capacitación laboral y los programas de colocación.	Des. Com., Des. Econ.	En progreso
c. Aumentar el conocimiento de los programas que desarrollan la capacidad económica de los residentes.	Des. Com.	En marcha

Economía y oportunidad

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 6: Apoyar a las pequeñas empresas y fomentar el espíritu emprendedor, sobre todo a los negocios pertenecientes a grupos menos representados.		
a. Continuar con el Equipo de Asistencia Comercial (Business Assistance Team).	Des. Econ.	En marcha
b. Continuar el desarrollo de contratistas subrepresentados.	Des. Com., Des. Econ.	En marcha
c. Continuar el apoyo a las incubadoras de empresas.	Des. Com., Des. Econ.	En marcha
d. Establecer un programa de financiación colectiva de Kiva City.	Des. Econ.	Completo
Estrategia 7: Apoyar las iniciativas de empresas y consumidores para producir y comprar alimentos, productos y servicios locales.		
a. Fomentar un distrito de innovación alimentaria en Northside.	Des. Econ.	En progreso
b. Continuar con la implementación del programa de mercado público de Madison y MarketReady.	Des. Econ.	En marcha
c. Ampliar el programa de venta ambulante.	Des. Econ., Salud Pública	En marcha
Estrategia 8: El gobierno de la ciudad debe liderar e incentivar a los demás empleadores a desarrollar una fuerza de trabajo diversa y más calificada para servir a una población cada vez más diversa.		
a. Continuar con el programa de Fuerza Laboral Equitativa de la Ciudad.	Derechos civiles, Rec. Hum.	En marcha
b. Apoyar los esfuerzos de la comunidad para diversificar la fuerza laboral de Madison.	Derechos civiles, Rec. Hum.	En marcha

Agencias principales abreviadas arriba

Des. Com.	Desarrollo comunitario
Des. Econ.	Desarrollo económico
Rec. Hum.	Recursos humanos
Tec. de Info.	Tecnología de la información

Este elemento tiene 27 acciones en total

1 acción está completa 4 acciones están en progreso 22 acciones están en marcha

4%

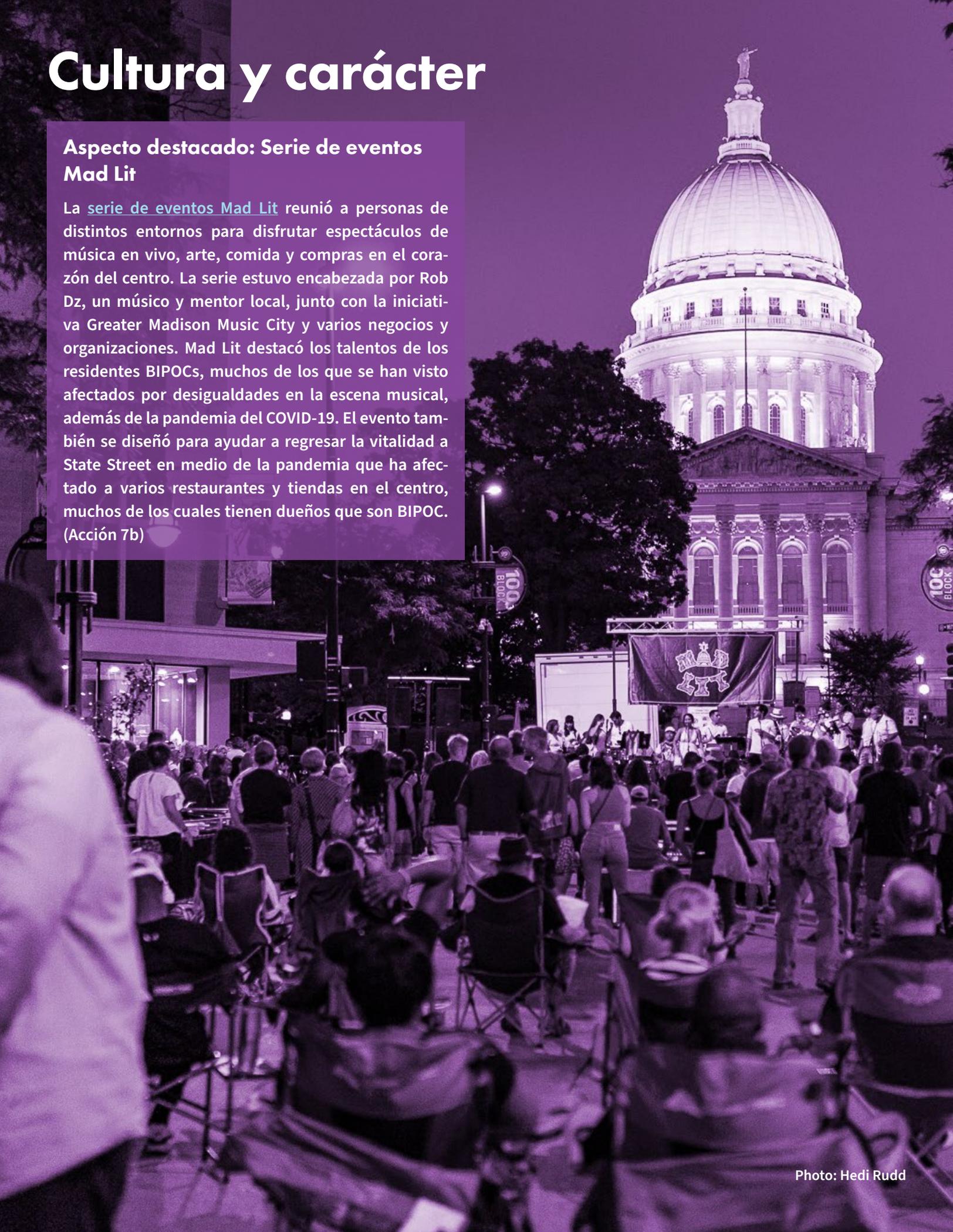
15%

81%

Cultura y carácter

Aspecto destacado: Serie de eventos Mad Lit

La [serie de eventos Mad Lit](#) reunió a personas de distintos entornos para disfrutar espectáculos de música en vivo, arte, comida y compras en el corazón del centro. La serie estuvo encabezada por Rob Dz, un músico y mentor local, junto con la iniciativa Greater Madison Music City y varios negocios y organizaciones. Mad Lit destacó los talentos de los residentes BIPOCs, muchos de los que se han visto afectados por desigualdades en la escena musical, además de la pandemia del COVID-19. El evento también se diseñó para ayudar a regresar la vitalidad a State Street en medio de la pandemia que ha afectado a varios restaurantes y tiendas en el centro, muchos de los cuales tienen dueños que son BIPOC. (Acción 7b)



Otros aspectos destacados

- El carnaval de invierno *Winter is Alive!* exhibió 50 muestras de arte y foros abiertos en la ciudad que se centraron en el cambio climático. El evento creó conciencia para el cambio climático y visualizó un futuro positivo en el que todas las personas colaboran para reducir el cambio climático y crear una comunidad inclusiva de personas y naturaleza. (Acción 1a)
- Durante el 2021, el equipo de *Greater Madison Music City* (Ciudad Musical de Greater Madison, GMMC) continuó avanzando un marco estratégico musical para apoyar a artistas y músicos independientes. Más de 37 miembros de la comunidad actualmente son parte de cuatro grupos de trabajo distintos desarrollando el marco: Centro turístico musical, relaciones e igualdad entre artistas, conexiones y sociedades comerciales, e impacto económico. (Acción 3c)
- La ciudad aseguró una subvención de \$50,000 con el Fondo Nacional para las Artes para fortalecer el ecosistema musical de Madison con la ayuda de la firma de asesoría musical Sound Diplomacy (SD). Junto con GMMC, SD desarrolló una *Evaluación de impacto económico* para mostrar los beneficios económicos del sector musical en el área de Madison. SD continuará trabajando con la ciudad en una evaluación regulatoria que revisará el sistema de políticas musicales local. (Acción 4b)



- La pieza de arte público *Fiddlehead Fern Family* y su asociado Native Garden Sanctuary se completó en 2021 (fotografía arriba). Estos nuevos servicios son la entrada al patio de juegos en expansión de Leopold Elementary School y ofrecen un punto de descanso en el camino Cannonball, además de dar un hábitat a los polinizadores. (Acción 6b)
- Un mural luminoso interactivo, “Shift”, se instaló en Highland Avenue bajo el paso elevado de Campus Drive. La pieza, de la artista Julia Schilling, está formada por dos esculturas luminosas de 70 pies de largo hechas de acero perforado desgastado (fotografía a la derecha, por la artista). Es una entrada entre el campus de UW-Madison, las instalaciones de UW Hospital y el barrio Regent. (Acción 6a)



- La ciudad se asoció con la recién formada *Friends of the Madison Arts Commission* (Comisión de amigos de las artes de Madison) para envolver con arte cajas de servicios públicos de lugares destacados a lo largo de University Avenue y Lake Monona Bicycle Loop (fotografía arriba). Se eligieron varias piezas de arte del proyecto de murales de State Street en 2020. Otras se seleccionaron de un grupo de artistas cuyo trabajo e ingresos se vieron afectados por la pandemia del COVID-19. (Acción 6c)
- Dos artistas de prácticas sociales participaron en *South Madison Plan*. Hedi Rudd y Borealis se centraron en el compromiso social con fotografías y entrevistas con comunidades de BIPOC y la comunidad LGBTQ+ para discutir los problemas del barrio. (Acción 7d)
- Arden, el edificio de usos múltiples de 11 pisos en E. Washington Avenue y N. Ingersoll Street, es un ejemplo de un proyecto de redesarrollo de alta calidad que contribuye a la vitalidad de Madison. Construido en 2021, el edificio incluye características de sustentabilidad, como un techo con jardín, una pared diseñada específicamente para poner arte público y plazas de acceso público con asientos y espacios verdes. (Acción 1c)



Cultura y carácter

Meta: Madison será una ciudad vibrante y creativa que valora y desarrolla sus activos culturales e históricos.

Meta: Madison tendrá un carácter único y un fuerte sentido de pertenencia en sus barrios y en la ciudad en general.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 1: Crear lugares dinámicos y acogedores por medio del diseño creativo arquitectónico y urbano.		
a. Priorizar la creación de espacios como una forma de centrarse en quién y cómo se usarán y diseñarán los espacios públicos en toda la ciudad.	Planificación, Parques	En marcha
b. Enfatizar el diseño de alta calidad a escala humana en nuevos edificios y espacios públicos.	Planificación	En marcha
c. Usar los estándares y procesos de revisión de desarrollo de la Ciudad para garantizar que los proyectos de reurbanización y relleno den como resultado edificios y espacios interesantes y de alta calidad y relaciones de diseño armoniosas con edificios más antiguos.	Planificación	En marcha
d. Actualizar los distritos de diseño urbano 1-6 y considerar la posibilidad de ampliar los distritos de diseño urbano para reurbanizar los corredores.	Planificación	No empezado
Estrategia 2: Preservar lugares históricos y especiales que cuenten la historia de Madison y que reflejen la diversidad étnica y racial de nuestras culturas e historias.		
a. Completar, adoptar e implementar un plan de preservación histórica como marco para el futuro del programa de preservación histórica de Madison.	Planificación	Completo
b. Terminar de actualizar la Ordenanza de Preservación Histórica, revisando los estándares para cada uno de los distritos históricos locales.	Planificación	En progreso
c. Identificar formas de conservar edificios antiguos que contribuyan al carácter especial de un área, o que estén asociados con diversas culturas, mediante la adopción de planes de subzona antes de las presiones de reurbanización.	Planificación	En marcha
d. Actualizar el código de zonificación y los mapas de altura para vincular mejor el código con el plan y la ordenanza de preservación histórica de la Ciudad.	Planificación	En progreso
Estrategia 3: Crear lugares comunales seguros y de afirmación que permitan la unión entre miembros de la comunidad y proporcionen un espacio para la expresión social de comunidades menos representadas.		
a. Identificar los espacios subusados actuales, tanto públicos como privados, y ayudar a facilitar su mayor uso y activación.	Planificación, Biblioteca	En marcha
b. Diseñar una amplia variedad de nuevos parques y espacios públicos en partes en desarrollo de la ciudad para el disfrute de un gran número de usuarios.	Parques, Planificación	En marcha
c. Involucrar a artistas y talentos para encontrar formas positivas para que la Ciudad mejore su apoyo a conciertos, eventos y reuniones, incluyendo el fomento de lugares de música para una gama más amplia de audiencias.	Planificación	En marcha
Estrategia 4: Equilibrar la concentración de sitios para eventos culturales y de entretenimiento entre el área céntrica y otras áreas de la ciudad.		
a. Seguir implementando el Plan Cultural de Madison y actualizarlo regularmente para asegurar que refleje la población cambiante de Madison.	Planificación	En marcha
b. Fomentar eventos culturales y musicales en diversos barrios donde toda la comunidad sea bienvenida.	Planificación, Biblioteca	En marcha
c. Desarrollar un protocolo simplificado para configurar espacios temporales para eventos más pequeños.	Planificación, Parques, Ing. de Tráf.	En marcha

Cultura y carácter

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 5: Preservar vistas características de los lagos, el perfil arquitectónico del área céntrica y el Capitolio desde lugares accesibles a todo el público.		
a. Respetar el mapa de alturas máximas de construcción y vistas y mapas de vistas en el plano del centro.	Planificación	En marcha
b. Hacer un estudio de las vistas de los lagos, el perfil urbano del centro de la ciudad y el Capitolio desde puntos panorámicos dentro de la ciudad y más allá de sus fronteras e implementar restricciones de zonificación para preservar estas vistas.	Planificación	En progreso
Estrategia 6: Integrar el arte público en todos los puntos de la ciudad.		
a. Seguir implementando recomendaciones en el Marco de Arte Público y programar una revisión integral de ese plan para garantizar que represente a todos los segmentos de la comunidad.	Planificación	En marcha
b. Enfatizar la distribución geográfica equitativa de la inversión de la Ciudad en arte público.	Planificación	En marcha
c. Incorporar el arte y el trabajo de artistas que reflejen la diversidad cultural y el patrimonio de Madison en las instalaciones de la Ciudad.	Planificación	En marcha
d. Trabajar con socios comunitarios para integrar el arte en sus edificios y espacios.	Planificación, Biblioteca	En marcha
Estrategia 7: Proporcionar oportunidades de crear, colaborar, disfrutar y aprender más acerca de las artes.		
a. Fomentar y apoyar a una amplia gama de artistas locales para aumentar su capacidad de prosperar como profesionales creativos.	Planificación, Des. Econ.	En marcha
b. Apoyar los esfuerzos de los socios comunitarios para identificar e implementar el arte y las actividades creativas que sean abiertas y accesibles al público.	Planificación, Biblioteca	En marcha
c. Trabajar con instituciones educativas y organizaciones comunitarias para dar educación artística culturalmente relevante para todos los grupos y rangos de edad.	Planificación, Biblioteca	En marcha
d. Usar artistas en la planificación y otros procesos de la Ciudad para resaltar el valor del arte como una herramienta de comunicación intercultural.	Planificación	En marcha

Agencias principales abreviadas arriba

Des. Econ.	Desarrollo económico
Ing. de Tráf.	Ingeniería de Tráfico

Este elemento tiene 24 acciones en total

1 acción está completa 3 acciones están en progreso 1 acción aun no empezado 19 acciones están en marcha



Verde y resiliente

Aspecto destacado: El primer camión de bomberos eléctrico de Norteamérica

El Departamento de bomberos de Madison y los Servicios de flota revelaron lo que posiblemente es el [primer camión de bomberos eléctrico](#) en servicio de Norteamérica. El camión de bomberos eléctrico de cero emisiones se hizo en Pierce Manufacturing de Wiconsin y opera en la estación 8 en Lien Road, la estación de bomberos más ocupada de la ciudad. El camión tiene una batería de 155 kilovatios por hora diseñada para sostener la plataforma en todas las llamadas de incendios y emergencias sin comprometer la potencia, velocidad ni las operaciones de bombeo. Mientras que otros camiones de bomberos de Madison funcionan con biodiésel y usan aproximadamente 20 galones de gasolina por día, este camión de bomberos produce cero emisiones por el tubo de escape cuando opera con las baterías integradas. Es el vehículo eléctrico número 61 en entrar a la flota de Madison, apoyando el objetivo de la ciudad de energía 100% renovable y cero emisiones netas de carbono para 2030. (Acción 3d)



Otros aspectos destacados

- **Wisconsin Salt Wise**, una unión de organizaciones trabajando para reducir la contaminación por sal en nuestra agua superficial y potable, tuvo su año más exitoso hasta ahora. Ahora hay una persona como personal a medio tiempo trabajando para expandir el programa en todo el estado y coordinar capacitaciones en el condado de Dane. Además, el examen de certificación ahora está disponible en inglés y español. (Acción 1b)
- La ciudad sigue trabajando con Friends Groups para apoyar proyectos que mejoran la calidad del agua. Se instaló un **jardín de lluvia** en Dudgeon Park, en la cuenca del lago Wingra, en un proyecto de colaboración entre Friends of Lake Wingra, Dudgeon Monroe Neighborhood Association, Arboretum y la División de ingeniería. (Acción 2a)
- Madison sigue estableciendo **planes de manejo de aguas pluviales** detallados para las cuencas de la ciudad en respuesta a las frecuentes lluvias abundantes. Con estos estudios, los ingenieros revisaron el sistema de aguas pluviales existente para determinar las causas de inundación e identificar proyectos para reducir el riesgo de inundación. Actualmente, hay doce estudios de cuencas en curso, con los primeros cuatro cerca de concluir. (Acción 2d)



- **MadiSUN**, la iniciativa de la ciudad para hacer llegar la energía solar a casas y negocios (fotografía arriba), instaló más de 2.5 megavatios de celdas solares en 226 techos desde 2016 con sus tres programas, Group Buy for Homes, Solar for Businesses y Backyard Solar Grant, para proveedores de viviendas asequibles y organizaciones sin fines de lucro. (Acción 3b)
- La ciudad recibió una subvención para la infraestructura para bicicletas del condado de Dane de \$125,000 para instalar un circuito cerrado con relieves **para bicicletas en Aldo Leopold Park** en la parte sur de Madison (fotografía a la derecha). Es la primera parte de la red Madison Bicycle Adventure Trail (circuito de aventura en bicicleta de Madison, MadBAT), un sistema de carriles urbanos diseñados para promover la salud, la actividad económica y el acceso al aire libre. (Acción 4a) (Acción 4a)



- La ciudad tiene más de 1,600 acres de tierra de aguas pluviales, incluyendo estanques, senderos verdes, estanques de biorretención, bajíos y jardines infiltrados. En 2021, el personal hizo 1,483 horas de trabajo de restauración ecológica dirigido, plantación y recolección de semillas, incendios controlados necesarios, control de especies invasivas y monitoreo de tierras de aguas pluviales para ofrecer un hábitat y almacenamiento de aguas pluviales a la vida silvestre funcional y ecológicamente efectiva. (Acción 5a)
- Se implementó un proyecto en 2021 que incluye el **primer grupo de colmenas** de la ciudad (fotografía arriba) para ayudar a promover hábitats saludables para polinizadores, lo que es coherente con la designación de la ciudad como “ciudad de abejas”. La División de ingeniería trabajó con Operation Fresh Start para crear cajas de colmena personalizadas. Las colmenas están cerca de Maple Grove Drive y Nesbitt Road, un área con hábitats de propiedad pública. (Acción 5a)
- La ciudad sigue integrando vegetación al entorno creado con una variedad de programas y proyectos. Se añadieron veinticuatro jardines de lluvia en terrazas en 2021 con el programa Terrace Rain Garden y docenas de voluntarios ayudaron a mejorar los carriles verdes, estanques y orillas removiendo especies invasivas y promoviendo la vegetación nativa. (Acción 5b)



Verde y resiliente

Meta: Madison será un líder en la administración de nuestros recursos de tierra, aire y agua.

Meta: Madison tendrá un parque modelo y un sistema de espacios abiertos que preservará nuestras características naturales importantes y dará espacios para la recreación y el acercamiento de los residentes.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 1: Proteger el suministro e infraestructura de agua de Madison para suministrar agua potable, segura y limpia.		
a. Continuar con el programa acelerado de reemplazo de tubería principal de agua y el programa de renovación de infraestructura.	Servicio público de agua	En marcha
b. Ampliar los programas educativos relacionados con la aplicación adecuada de sal.	Servicio de agua, Ingeniería	En progreso
c. Buscar actualizaciones del código de construcción para expandir el uso de la recolección de agua de lluvia y el uso de aguas residuales domésticas para la conservación del agua.	Planificación, Insp. de Edif.	No empezado
d. Continuar asociándose con Project Home para ayudar a los propietarios a hacer mejoras en la conservación del agua.	Servicio público de agua	En marcha
Estrategia 2: Mejorar la calidad del agua de lagos y arroyos.		
a. Asociarse con otras entidades para mantener el fósforo y otros contaminantes fuera de los lagos.	Ingeniería	En marcha
b. Aumentar la frecuencia y eficiencia de la recolección de hojas y el barrido de calles para reducir la escorrentía de fósforo.	Calles	En marcha
c. Incentivar aún más los jardines infiltrantes y otros tipos de infraestructura verde.	Ingeniería	En progreso
d. Continuar con la gestión adaptativa de las aguas pluviales y el control de la erosión para prepararse para eventos de lluvia más intensos.	Ingeniería	En marcha
Estrategia 3: Aumentar la utilización de mejoras de eficiencia energética y energía renovable, y la accesibilidad a dichas mejoras.		
a. Implementar el Plan de Energía para alcanzar la meta de energía 100 % renovable con cero emisiones de carbono.	Ingeniería	En progreso
b. Fomentar varias herramientas de financiamiento para financiar mejoras de eficiencia energética y energías renovables.	Ingeniería	En progreso
c. Asociarse con empresas eléctricas para aumentar la energía renovable y dar educación sobre el ahorro de costos.	Ingeniería, Planificación	En progreso
d. Apoyar la infraestructura para expandir el uso de autos eléctricos y otras fuentes de combustible ecológicas.	Flota, Ingeniería, Ing. de Tráf.	En progreso
Estrategia 4: Adquirir zonas verdes y mejorar las instalaciones de parques para actividades y reuniones más diversas.		
a. Incorporar preferencias específicas de culturas, grupos de edad y habilidades diferentes en parques y espacios abiertos.	Parques	En marcha
b. Procurar la adquisición de zonas verdes en áreas donde se planificó o hubo una reurbanización significativa.	Parques	En marcha
c. Aumentar la conectividad entre parques y espacios abiertos mediante vías verdes y senderos.	Parques	En marcha
Estrategia 5: Mejorar y preservar la biodiversidad urbana a través de un sistema interconectado de senderos verdes y hábitats.		
a. Mejorar la capacidad de las vías verdes y los espacios abiertos para apoyar los hábitats naturales.	Parques, Ingeniería	En marcha
b. Integrar vegetación en el entorno construido, como plantaciones en terrazas, muros verdes y techos verdes.	Planificación, Ingeniería	En marcha

Verde y resiliente

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 6: Desarrollar una bóveda arbórea urbana que sea próspera y diversa.		
a. Continuar dando prioridad a la diversidad de especies de árboles para crear un dosel arbóreo resistente.	Parques/Forestación	En marcha
b. Trabajar entre agencias para aumentar el dosel arbóreo.	Parques/Forestación, Planificación, Ing. de Tráf., Bomberos	En marcha
c. Revisar y actualizar las políticas, prácticas, programas y operaciones de la Ciudad que impactan el dosel arbóreo urbano.	Parques/Forestación, Planificación, Ingeniería	En progreso
Estrategia 7: Mejorar el acceso público a los lagos.		
a. Ampliar la línea costera protegida mediante servidumbre o la compra de propiedad.	Parques, Ingeniería	En marcha
b. Dar conexiones adicionales hacia y a lo largo de los lagos.	Parques, Ingeniería, Planificación	En progreso
c. Priorizar las mejoras en la calidad del agua en las playas públicas.	Parques, Salud Pública	En progreso
Estrategia 8: Reducir los residuos que terminen en vertederos.		
a. Establecer un nuevo sitio de entrega con servicio integral en el lado oeste para materiales reciclables, materiales peligrosos y desechos de jardín.	Calles	En progreso
b. Establecer un programa de reciclaje de desechos de comida en toda la ciudad.	Calles	En progreso
c. Crear información educativa multilingüe sobre reciclaje y compostaje.	Calles	En progreso
Estrategia 9: Apoyar prácticas agrícolas y de jardinería sostenibles que protejan el ecosistema y la salud pública.		
a. Trabajar con socios para seguir apoyando los jardines comunitarios y la infraestructura asociada.	Alcaldía, Soc. de Com., Parques	En marcha
b. Identificar oportunidades para apoyar la producción local de comida en la ciudad.	Alcaldía, Planificación, Salud Pública	En progreso
c. Establecer directrices para mejores prácticas agrícolas sostenibles.	Alcaldía, Parques	En progreso

Agencias principales abreviadas arriba

Insp. de Edif.	Inspección de edificios
Socios com.	Socios comunitarios
Ing. de Tráf.	Ingeniería de Tráfico

Este elemento tiene 29 acciones en total

14 acciones están en progreso

1 acción aún no empezada

14 acciones están en marcha

48%

3%

48%

Gobierno eficaz

Aspecto destacado: Clínicas de vacunación móviles

Cuando las vacunas del COVID-19 estuvieron disponibles en 2021 con los proveedores de atención médica, las farmacias y sitios de vacunación masiva como Alliant Energy Center, Public Health Madison & Dane County (Departamento de Salud Pública de Madison y el Condado de Dane, PHMDC) coordinaron [clínicas de vacunación móviles](#) para eliminar las barreras de acceso a la vacuna. Las clínicas estuvieron en distintas organizaciones de la comunidad, como organizaciones sin fines de lucro, religiosas y centros de barrios. La clínicas móviles ayudaron a combatir las barreras logísticas, como la falta de transporte, las barreras de idioma y los empleos que no daban tiempo para vacunarse. Tener clínicas apoyadas por organizaciones de confianza también dio la oportunidad de que los residentes que desconfiaran de la atención médica pudieran hacer preguntas y aprender más sobre la vacuna. (Acción 6c)



Otros aspectos destacados

- Con varias formas de violencia aumentando durante la pandemia del COVID-19, el PHMDC publicó un plan integral de prevención de la violencia de 5 años “[A Roadmap To Reducing Violence](#)” (Un plan de trabajo hacia la reducción de la violencia). Poco después, establecieron una coalición formada por organizaciones de la comunidad y agencias locales del gobierno. La coalición de [Madison Dane County Violence Prevention](#) (Prevención de la violencia en Madison en el condado de Dane, MDCVP) está trabajando para aumentar la colaboración y coordinación de las iniciativas de prevención de la violencia en el condado de Dane e incluye a cinco grupos de trabajo para tratar los cinco objetivos señalados en el plan de trabajo. (Acción 1a)
- Después de un proceso de difusión y planificación, los diseños iniciales del [Reindahl Imagination Center](#) se revelaron. El centro se construirá en una parte de [Reindahl Park](#) cerca de donde se cruzan East Washington Avenue y Portage Road. Incluirá una nueva biblioteca en Madison, espacios de reunión para la comunidad y dará acceso a recursos. (Acción 3b)



- La ciudad lanzó una [campaña de concientización](#) para los residentes y los propietarios del pueblo de Madison que se convertirá en parte de la ciudad de Madison cuando la mayor parte del pueblo se integre a la ciudad en octubre de 2022. La difusión incluyó una serie de reuniones informativas (fotografía arriba) centradas en temas como la votación y la seguridad pública, así como navegadores bilingües de la comunidad que hicieron difusiones bilingües específicas a residentes y organizaciones. (Acción 3c)
- La ciudad añadió [tres puestos de personal](#) para expandir la traducción, interpretación y difusión de la ciudad a residentes que hablan español, Hmong y chino (mandarín), los idiomas más hablados en Madison además del inglés. El trabajo de los conectores de la comunidad se centrará en conectar a los residentes con los servicios de la ciudad, pero también ofrecerá una oportunidad para elevar las voces poco representadas y construir confianza entre estas comunidades y el gobierno de la ciudad. (Acción 6a)

- Madison sigue tomando pasos para implementar un [sistema 311](#). El sistema hará que sea más eficiente para los clientes obtener información sobre los servicios y proyectos de la ciudad sin tener que consultar los departamentos del gobierno de la ciudad uno por uno. La ciudad tiene el plan de contratar a un asesor para desarrollar planes detallados de cómo se operará el sistema. (Acción 6b)
- En 2021, la ciudad recibió la primera mitad de \$47.2 millones en fondos federales del componente de recuperación fiscal local y estatal del Plan de rescate americano (ARPA). Se desarrolló un plan de recuperación para resolver los impactos sociales y económicos negativos de la pandemia del COVID-19, incluyendo fondos para la prevención de la violencia, la falta de vivienda y viviendas asequibles, apoyo a pequeños negocios y servicios del gobierno. Se desarrolló un [nuevo sitio web](#) para ofrecer transparencia en el uso de esos fondos. (Acción 7a)
- Con base en los comentarios recibidos de los residentes, el Department of Civil Rights (Departamento de derechos civiles) actualizó el sistema para recibir quejas de discriminación relacionadas con la vivienda, el empleo y otros problemas. Las quejas pueden [presentarse electrónicamente por el sitio web](#) en uno de seis distintos idiomas. (Acción 7d)
- La Iniciativa de igualdad de contrataciones de la ciudad aprovecha el poder de compras de la ciudad para apoyar a los negocios locales de BIPOC. Esto incluye la participación de las cámaras de comercio de BIPOC para conectar de manera efectiva a los negocios representados por estas organizaciones con los programas de compras de la ciudad. Además, las directrices de adquisición de la ciudad para compras de entre \$10,000 y \$50,000 se actualizaron para centrar el gasto de la ciudad en negocios locales y diversos. (Acción 7d)
- Madison lanzó el piloto del programa [Community Alternative Response for Emergency Services](#) (Respuesta alternativa de la comunidad para servicios de emergencias, CARES) que manda a paramédicos y trabajadores de crisis, en lugar de policías a responder llamadas de salud mental o del comportamiento (fotografía abajo). El programa está diseñado para adecuar la respuesta de mejor manera al tipo de llamada con un enfoque continuo en calmar la situación. (Acción 8a)



Fotografía de la portada: Sarah Hendrickson

Gobierno eficaz

Meta: Madison tendrá servicios públicos e instalaciones eficientes y confiables que apoyen a todos los residentes.

Meta: Madison colaborará con otras entidades gubernamentales y no gubernamentales para mejorar la eficiencia y lograr objetivos compartidos.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 1: Empezar soluciones a nivel regional para problemas regionales.		
a. Fortalecer la capacidad de las agencias regionales para fomentar la colaboración y el consenso.	Planificación, Ingeniería, Salud Pública	En marcha
b. Trabajar con el condado de Dane y las comunidades adyacentes para mejorar la calidad de los lagos del área y preservar otros recursos naturales e instalaciones.	Ingeniería, Planificación, Parques	En marcha
c. Trabajar con el condado de Dane y otros municipios para desarrollar un plan regional de sistemas alimentarios.	Planificación, Salud Pública	En progreso
Estrategia 2: Colaborar con funcionarios estatales y locales para crear una autoridad regional de tránsito para mejorar los servicios públicos de transporte en el área de Madison.		
a. Colaborar con los municipios y empresas de la zona para defender la creación de una autoridad regional de tránsito.	Madison DOT, Metro, Des. Econ., Planificación, MPO	En progreso
Estrategia 3: Ubicar instalaciones comunitarias para dar un alto nivel de servicio a todos los barrios.		
a. Crear un plan de instalaciones de largo alcance para guiar la ubicación de las instalaciones de la Ciudad.	Finanzas, Ingeniería, Planificación, Otros	En progreso
b. Ubicar instalaciones comunitarias para mejorar la prestación de servicios y reducir los costos operativos y de capital.	Finanzas, Ingeniería, Planificación, MMSD, Otros	En marcha
c. Establecer asociaciones con otras entidades para mejorar la prestación de servicios y reducir la duplicación de servicios.	Finanzas, Otros	En marcha
Estrategia 4: Trabajar con los municipios del área y las entidades regionales para preservar las opciones a largo plazo para una expansión eficiente de la Ciudad.		
a. Reunirse con los municipios del área para compartir y discutir las metas de la comunidad y los planes de crecimiento.	Planificación, Distritos escolares	En marcha
b. Trabajar de cerca con la Comisión de Planificación Regional del Área Capital (Capital Area Regional Planning Commission) y el condado de Dane en la planificación regional.	Planificación	En marcha
c. Continuar con los planes y acuerdos intergubernamentales con las municipalidades vecinas cuando sea beneficioso hacerlo.	Planificación, Alcaldía	En marcha
d. Seguir usando la autoridad de revisión extraterritorial de la Ciudad para limitar el desarrollo sin alcantarillado y de baja densidad en la periferia de la Ciudad.	Planificación	En marcha
Estrategia 5: Garantizar que las nuevas urbanizaciones se circunscriban a zonas que puedan tener servicios eficientes para minimizar los costos de la comunidad en su conjunto.		
a. Usar el Plan Integral y los planes de subzonas para guiar el desarrollo hacia zonas que puedan ser atendidas de manera eficiente.	Planificación	En marcha
b. Usar el proceso de área de servicio urbano para guiar el desarrollo a las áreas que pueden recibir el mejor servicio.	Planificación, Servicio público de agua, Ingeniería	En marcha
c. Ser prudente con la expansión hacia el exterior de los servicios públicos y las instalaciones comunitarias.	Planificación, Servicio público de agua, Ingeniería	En marcha

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 6: Mejorar el acceso a las agencias y los servicios del gobierno.		
a. Prestar servicios de traducción e interpretación de idiomas para satisfacer las necesidades de los residentes.	Derechos civiles	En marcha
b. Considerar nuevas tecnologías y sistemas, como un sistema 311 para que las personas se comuniquen de manera eficiente con la Ciudad.	Finanzas, Tec. de Info.	En marcha
c. Explorar la ampliación de las horas de oficina y las instalaciones satélite para acomodar a los clientes con horarios de trabajo variables o a los que dependen del tránsito.	Planificación, Biblioteca, Policía, Bomberos, Salud Pública	En progreso
Estrategia 7: Garantizar que el gobierno de la ciudad de Madison sea transparente y responsable.		
a. Dar información sobre las operaciones e iniciativas de la Ciudad mediante Results Madison y otros mecanismos.	Finanzas, Tec. de Info.	En marcha
b. Usar encuestas de satisfacción del cliente para obtener comentarios sobre los servicios de la Ciudad.	Tec. de Info., Derechos Civiles	En marcha
c. Involucrar a los residentes de la ciudad dándoles oportunidades significativas para participar en las decisiones que afectan sus barrios y la ciudad en su conjunto.	Planificación	En marcha
d. Dar una amplia gama de oportunidades para participar en la planificación y la toma de decisiones, con acceso dirigido e inclusión de poblaciones subrepresentadas.	Finanzas, Secretario	En marcha
Estrategia 8: Continuar la construcción de mejores relaciones entre oficiales de policía y las diversas comunidades a quienes sirven.		
a. Continuar con los programas de extensión que desarrollan conexiones con residentes específicos y la comunidad.	Policía, Salud Pública	En marcha
b. Aumentar las vías para los comentarios e influencia de la comunidad en las prácticas policiales.	Policía, Salud Pública	En marcha
c. Continuar la capacitación del Departamento de Policía de Madison en competencia cultural.	Policía, Salud Pública	En marcha
Estrategia 9: Asegurar que todos los vecindarios estén limpios y seguros mediante la provisión de calidad en servicios que no son de emergencia.		
a. Concienciar sobre el servicio de Report-a-Problem de la Ciudad para aumentar el uso y tratar rápidamente las preocupaciones de los residentes.	Ingeniería, Otros	En marcha
b. Continuar buscando la innovación y la eficiencia en la prestación de servicios básicos de la ciudad.	Ingeniería, Calles, Otros	En marcha

Agencias principales abreviadas arriba

Des. Econ.	Desarrollo económico
Tec. de Info.	Tecnología de la información
Madison DOT	Departamento de Transporte de Madison

Este elemento tiene 26 acciones en total

4 acciones están en progreso

22 acciones están en marcha

15%

85%



Actualización de progreso de 2022 Plan Integral de la Ciudad de Madison

Aceptado por Common Council el 10 de mayo de 2022
Número de archivo Legistar: 70632

Satya Rhodes-Conway, Alcaldesa

Preparado por:

Department of Planning, Community & Economic Development
(Departamento de Planificación, Desarrollo Comunitario y Económico)

Matthew Wachter, Director

Heather Stouder, Directora de la División de Planificación