

Actualización de progreso del 2021

Plan Integral de la Ciudad de Madison



Imagine Madison
People Powered Planning



Revisado: 20 de abril de 2021

MADISON ESTÁ CRECIENDO Y CAMBIANDO

El **Plan Integral** guiará a la ciudad hacia la próxima generación

¿Qué es el Plan Integral?

Adoptado en 2018, el [Plan Integral](#) traduce los aportes e ideas de la comunidad en políticas y acciones. El Plan mira 20 años hacia el futuro y busca oportunidades para tratar problemas a largo plazo, pero se centra en las medidas de acción para orientar los esfuerzos de la ciudad a corto plazo. Aunque el Plan Integral es una declaración de los valores, los deseos y el futuro de la Ciudad, es importante señalar que este Plan es solo una parte de un marco interconectado más amplio. Es un plan de base amplia que se basa en sus conexiones con otros planes, estudios de políticas, ordenanzas, presupuestos y otros procesos que aportan más claridad y especificidad a las decisiones cotidianas.



¿Qué hace el Plan?

- **Crea una visión colectiva** para un futuro Madison.
- **Establece prioridades** para la inversión pública.
- **Informa las políticas** que guían la toma de decisiones de la Ciudad.
- **Alinea el trabajo de las agencias de la ciudad** en torno a los problemas que más importan a nuestros residentes y partes interesadas.
- **Crea un marco** para planes e iniciativas sobre temas específicos que ampliarán las recomendaciones del Plan Integral.
- **Guía el desarrollo privado** a través del Mapa de uso futuro generalizado de la tierra y el mapa de Áreas de prioridad de crecimiento.
- **Fomenta las asociaciones** con otras entidades para tratar objetivos compartidos.

Seguimiento del progreso

Las interacciones con más de 15,000 madisonianos, incluyendo los grupos históricamente subrepresentados, ayudaron a dar forma al Plan Integral Imagine Madison. Esta Actualización de progreso anual es un informe a la comunidad, que ilustra cómo el Plan está guiando un cambio positivo en Madison. También es un recurso para la implementación continua del Plan.

Organizada por los seis elementos de abajo, esta actualización de progreso destaca los proyectos del año calendario 2019 que adelantaron las recomendaciones del Plan. También rastrea el estado de implementación de cada una de las 172 acciones del Plan. Para las acciones que se prevé que tengan un punto de finalización claro, el estado varía de “No empezado” a “En progreso” a “Completado”. Las acciones que orientan sobre políticas o toma de decisiones aparecen como “En curso”.

La edición 2021 de este informe se ampliará para incluir un elemento de Salud y Seguridad e incluirá aspectos destacados relacionados con este campo temático.

La edición 2022 de este informe se ampliará para incluir un elemento de Salud y Seguridad, además de aspectos destacados relacionados con este tema.

USO DEL SUELO Y TRANSPORTE

Uso de suelo compacto | Transporte eficiente

BARRIOS Y VIVIENDA

Completar barrios | Acceso a la vivienda

ECONOMÍA Y OPORTUNIDAD

Economía en crecimiento | Educación y progreso equitativos

CULTURA Y CARÁCTER

Vitalidad cultural | Carácter único

VERDE Y RESILIENTE

Recursos naturales | Parques y recreación

GOBIERNO EFICAZ

Servicios eficientes | Instalaciones de la comunidad | Cooperación regional

Fotografía de la portada: Hedi Rudd

Uso del suelo y transporte

Aspecto destacado: Visión Cero

Ingeniería de Tránsito inició *Visión Cero* para eliminar las muertes y lesiones graves relacionadas con el tránsito haciendo cambios operativos a algunas calles de la ciudad. Se redujeron los límites de velocidad entre 5 y 10 mph en tramos de East Washington Avenue, Milwaukee Street, Prairie Road, McKenna Boulevard y Gammon Road, ya que el control de la velocidad disminuye la cantidad y gravedad de incidentes de tránsito. Según estudios, un peatón golpeado por un vehículo a 20 mph tiene un 13 % de probabilidad de lesión grave o muerte comparado con un 40 % de probabilidad a 30 mph y un 73 % de probabilidad a 40 mph. Además de cambiar los límites de velocidad publicados, se modificó la temporización de las señales de tránsito en East Washington Avenue para seguir fomentando que el tránsito obedezca los límites de velocidad más bajos. Se agregaron cruces peatonales continentales de mayor visibilidad en lugares clave de cruce peatonal en Madison. Estos cruces incluyen significativas marcas viales para mejorar la conciencia del conductor sobre la posible presencia de peatones. En otros proyectos, se agregaron bolardos en franjas centrales para mejorar las zonas de refugio para los peatones y se crearon nuevos movimientos de giro protegidos. (Acción 8b)



Otros aspectos destacados

- Metro Transit inició un [proyecto de Rediseño de la Red de Tránsito](#) que ajustará los lugares de las rutas actuales para complementar las rutas de Autobuses de Tránsito Rápido (Bus Rapid Transit, BRT) planificadas. El objetivo del análisis y de la restructuración de las rutas es prestar un servicio mejorado y equitativo a todas las zonas de la ciudad. El análisis inicial y la difusión pública se hicieron en el 2020, y continuarán en el 2021. Las alternativas de trazado de rutas están previstas para el verano del 2021, con una recomendación definitiva a principios del 2022. (Acción 1c)
- [La planificación de BRT continuó en el 2020](#) con logros importantes, incluyendo la presentación de una solicitud de subvención Small Starts a la Administración Federal de Tránsito (Federal Transit Administration, FTA) y una invitación de la FTA para entrar en la fase de desarrollo del proyecto, que inicia la revisión ambiental, el trazado de las rutas y el trabajo de diseño e ingeniería requerido antes de la evaluación y aprobación final de la FTA. Se hicieron ajustes menores a la ruta este-oeste de la fase 1 prevista, que, por lo general, se extiende entre West Towne e East Towne, lo que cambia el lugar de algunas estaciones y pasa a la circulación en el carril central en determinadas partes del corredor. (Acción 2b)



- Como parte del gran redesarrollo de Madison Yards, cerca de Hilldale Mall, la Ciudad exigió iniciativas de Gestión de la Demanda de Transporte (Transportation Demand Management, TDM) para animar a los futuros residentes, empleados y visitantes del lugar a utilizar formas de transporte ecológicas. Para que el 30 % de los viajes sean compartidos, el [Plan de TDM](#) exige que se den pases de tránsito, que se separe el costo de estacionamiento en los contratos de alquiler, que haya un amplio espacio de estacionamiento para bicicletas y acceso a una estación de bicicletas compartidas B-cycle. (Acción 5c)
- En julio, el Consejo Común aprobó el [Plan de Área Especial Oscar Mayer](#) (fotografía de la derecha), un paso clave en la transición de una zona industrial de autos a un centro de uso mixto con niveles altos de servicio de tránsito. Aprovechando el actual punto de transferencia norte de Metro Transit y el futuro servicio de BRT, el Plan podría generar 2,000 unidades de vivienda nuevas y 4,000 empleos nuevos. También recomienda transformar Packers Avenue de una autopista que divide barrios a una calle activa de ciudad. (Acción 5d)



- Madison emitió 2,102 permisos de construcción para nuevas unidades de vivienda en el 2020. De estas unidades, el 45 % se situó en las zonas de Relleno y Reurbanización del interior de la ciudad y, el 55 %, en áreas de desarrollo al Margen. (Acción 6c)
- Mediante el [Programa de Calles Compartidas](#), la Ciudad restringió el tránsito continuo en determinadas calles y cerró algunos carriles de circulación para tránsito vehicular para dar más espacio a las bicicletas y a los peatones durante la pandemia de COVID-19. También se cerró Mifflin Street Bike Boulevard para el tránsito continuo en los meses de verano por la enorme cantidad de circulación en bicicleta. Además, se transformó un carril de Atwood Avenue y Olbrich Park (fotografía de la izquierda) en un carril protegido para bicicletas. Estos ajustes serán permanentes cuando la calle se reconstruya en el 2021. (Acción 8a)
- Se reconstruyeron dos calles principales y se incorporaron instalaciones considerablemente mejores para bicicletas y peatones. Las mejoras en [Gammon Road](#) incluyen un nuevo sendero para varios usos que se conecta con el paso subterráneo para peatones y bicicletas construido hace poco en Gammon Road y el Beltline. Se agregaron nuevas aceras y carriles protegidos para bicicletas en [Cottage Grove Road](#) entre la autopista interestatal 39-90 y Sprecher Road. (Acción 8b)
- La División de Estacionamiento completó el reemplazo de los tradicionales parquímetros de un solo espacio por [nuevos parquímetros inteligentes](#) (fotografía de arriba). Estos parquímetros muestran información detallada sobre el uso de espacios para estacionamiento durante todo el día y permiten el ajuste de precios para reflejar la demanda de estacionamiento y que la provisión de este se maneje de forma más eficiente. (Acción 9c)



Uso del suelo y transporte

Meta: Madison estará compuesta por barrios compactos e interconectados anclados por una red de centros de actividades de uso mixto.

Meta: Madison tendrá un sistema de transporte regional seguro, eficiente y asequible que dará diversas opciones de modos de transporte.

Estrategias y acciones		Agencias principales	Estado
Estrategia 1: Mejorar el servicio de transporte, especialmente para las ubicaciones de empleo y vivienda periféricas, con el objetivo de reducir el tiempo de viaje para la población que depende del transporte público.			
a.	Buscar mejoras al servicio de tránsito en áreas periféricas y municipios adyacentes.	Metro	En marcha
b.	Considerar la implementación de rutas adicionales de Madison Metro que conecten de manera más directa las áreas periféricas sin viajar por el centro.	Metro	En progreso
c.	Dar prioridad a un mejor servicio para las poblaciones que dependen del transporte público al integrar las rutas y horarios de Madison Metro con BRT.	Metro	En progreso
Estrategia 2: Implementar el tránsito rápido de autobuses para mejorar los tiempos de viaje y aumentar el uso.			
a.	Construir una nueva instalación de almacenamiento y mantenimiento de autobuses para respaldar una flota de autobuses ampliada.	Metro	En progreso
b.	Preparar planes detallados para los corredores BRT para guiar la reurbanización y mejorar las conexiones para peatones y bicicletas.	Planificación	En progreso
c.	Integrar características de apoyo a BRT en proyectos de reconstrucción y desarrollo de calles a lo largo de los corredores de BRT, siempre que sea posible.	Ingeniería	En marcha
d.	Explorar oportunidades para usar métodos alternativos para financiar la infraestructura de BRT	Des. Econ.	En progreso
Estrategia 3: Garantizar que toda la población se beneficie de las inversiones en transporte de la ciudad.			
a.	Usar las herramientas de la Iniciativa de Justicia Social y Equidad Racial (Racial Equity and Social Justice Initiative, RESJI) de la Ciudad para informar de los proyectos de transporte más importantes.	Ingeniería	En marcha
b.	Asociarse con empresas y entidades gubernamentales para ampliar el acceso a varios programas de pases de transporte para ahorrar dinero.	Metro	En marcha
c.	Buscar una distribución equitativa de servicios y medidas de reducción del tráfico en los proyectos de reconstrucción de calles en toda la ciudad.	Ingeniería, Ing. de Tráf., Plan.	En marcha
Estrategia 4: Mejorar el acceso al servicio de transporte a ciudades cercanas, como Milwaukee, Chicago y Minneapolis.			
a.	Apoyar la construcción de una terminal de autobuses interurbanos que esté bien integrada con Madison Metro y el futuro BRT.	Madison DOT	No empezado
b.	Trabajar con WisDOT y operadores ferroviarios locales para mantener la viabilidad de los corredores ferroviarios que hay para futuras operaciones de trenes de pasajeros dentro de la ciudad y en áreas metropolitanas adyacentes.	Madison DOT	En marcha
c.	Seguir abogando con funcionarios estatales por las conexiones ferroviarias de alta velocidad a las áreas metropolitanas cercanas.	Alcaldía	En marcha
Estrategia 5: Concentrar la mayor intensidad de urbanización a lo largo de los corredores de tránsito, el área céntrica y los principales centros de actividades.			
a.	Implementar la zonificación de superposición de Desarrollo Orientado al Tránsito (Transit Oriented Development, TOD) a lo largo de BRT y otros corredores de servicio de tránsito de alta frecuencia existentes y planificados para crear mínimos de intensidad de desarrollo, reducir los requisitos de estacionamiento y respaldar el uso del tránsito.	Planificación	En progreso
b.	Garantizar que la reurbanización esté bien integrada en las áreas residenciales adyacentes de baja densidad.	Planificación	En marcha
c.	Facilitar la creación de Asociaciones de Gestión de Transporte (Transportation Management Associations, TMA) y la implementación de estrategias de Gestión de la Demanda de Transporte (Transportation Demand Management, TDM) para servir al desarrollo de alta intensidad en los Centros de Actividad y a lo largo de los principales corredores de tránsito.	Planificación	En marcha
d.	Preparar planes para la transición de áreas comerciales orientadas a los autos hacia centros de actividades de uso mixto.	Planificación	En progreso

Uso del suelo y transporte

Estrategias y acciones

Agencias
principales

Estado

Estrategia 6: Facilitar el crecimiento compacto para reducir el desarrollo de tierras agrícolas.		
a. Seguir actualizando los planes de desarrollo de barrios periféricos para aumentar la intensidad de desarrollo permitida y crear mínimos de densidad.	Planificación	En progreso
b. Dirigir el crecimiento periférico hacia áreas prioritarias, con un enfoque en la tierra que ya cuenta con servicios públicos.	Planificación	En marcha
c. Acomodar la mayor parte del crecimiento mediante relleno y reurbanización.	Planificación	En marcha
Estrategia 7: Mantener el área céntrica de Madison como un centro importante de actividad para la región mientras se mejora el acceso y la inclusividad.		
a. Seguir usando el Fondo de Vivienda Asequible de la Ciudad para apoyar la construcción de viviendas asequibles en el centro y sus alrededores.	Des. Com.	En marcha
b. Facilitar asociaciones con organizaciones comunitarias para albergar más eventos en el centro que atraigan a una variedad más amplia de grupos demográficos.	Plan., Des. Econ., Parques	En progreso
c. Mejorar el servicio de tránsito hacia y desde el centro de la ciudad, fuera de las horas de viaje estándar.	Metro	No empezado
d. Desarrollar e implementar un plan de aparcamiento disuasorio para aumentar la accesibilidad al centro y al campus de UW-Madison.	Planificación, Metro	No empezado
Estrategia 8: Expandir y mejorar las redes de bicicletas y peatonales de la ciudad para garantizar la seguridad y practicidad del transporte activo.		
a. Llenar de forma proactiva los vacíos en la red de peatones y bicicletas.	Ingeniería	En marcha
b. Seguir integrando mejoras y servicios de seguridad para peatones y bicicletas en calles nuevas y reconstruidas.	Ingeniería	En marcha
c. Actualizar la ordenanza de subdivisión para garantizar que los nuevos desarrollos incorporen la red de caminos de uso compartido planificada por la Ciudad.	Planificación	No empezado
d. Desarrollar y adoptar un plan para peatones y bicicletas en toda la ciudad que defienda la implementación de principios de diseño moderno y avance hacia un programa de mantenimiento económicamente sostenible.	Planificación	En progreso
Estrategia 9: Implementar nuevas tecnologías para una mejor utilización de nuestra infraestructura de transporte existente.		
a. Trabajar con la Junta de Planificación de Transporte del Área de Madison (Madison Area Transportation Planning Board, MATPB) y otras entidades para implementar el Plan Regional de Sistemas de Transporte Inteligente (Intelligent Transportation Systems, ITS) para el Área Metropolitana de Madison.	Ing. de Tráf.	En progreso
b. Asociarse con UW-Madison y otras entidades para probar y construir de manera segura la infraestructura de transporte que admita autos conectados y autónomos.	Ing. de Tráf.	En progreso
c. Usar la tecnología para mejorar los sistemas de gestión de estacionamiento.	Ing. de Tráf.	En marcha
d. Evaluar tecnologías emergentes para usar en la reducción de brechas de “primera milla/última milla” en el sistema de tránsito.	Metro, Ing. de Tráf., Plan.	En marcha

Agencias principales abreviadas arriba

Des. Com.	Desarrollo comunitario	Madison DOT	Departamento de Transporte de Madison
Des. Econ.	Desarrollo económico	Ing. de Tráf.	Ingeniería de Tráfico
Plan.	Planificación		

Este elemento tiene 32 acciones en total

12 acciones están en progreso

4 acciones aún no comenzaron

16 acciones están en curso

38%

13%

50%

Barrios y vivienda

Aspecto destacado: Asociaciones y apoyo para dar refugio temporal y servicios de ayuda

Por los efectos del COVID-19 en la salud, economía y sociedad, la Ciudad de Madison y socios se enfrentaron a nuevos retos para dar refugio y servicios a la población vulnerable y sin vivienda.

Se convirtió al Centro de Recreación Comunitario de Warner Park en un refugio temporal para hombres por casi todo el 2020, ya que los actuales refugios para hombres no tenían el espacio suficiente para el distanciamiento social. A fines del 2020, el antiguo [edificio de Servicios de Flota](#) de la Ciudad en First Street comenzó a funcionar como refugio temporal, potencialmente hasta que se pueda conseguir un refugio permanente. Un segundo [desarrollo de pequeñas viviendas de Occupy Madison](#) se aprobó en Aberg Avenue, donde estaba Wiggie's Bar. Ya comenzó la construcción de las primeras viviendas y se desarrollaron planes para pasar a más pequeñas viviendas permanentes con otros servicios de ayuda en el lugar.

La Ciudad también invirtió \$3 millones para comprar lo que era la residencia de atención de largo plazo Karmenta Center en 4502 Milwaukee Street, con la opción de comprar la propiedad. La Ciudad alquiló el edificio al Ejército de Salvación para usarlo como [refugio temporal para familias](#). (Acción 5a)



Otros aspectos destacados

- Se agregaron zonas a la línea de BRT de fase 1 propuesta como una zona de “alta preferencia” en el [mapa de zonas dirigidas a viviendas asequibles](#), lo que lleva propuestas de vivienda asequible a zonas con servicios como el tránsito frecuente. Además, el personal dio ayuda técnica a Occupy Madison para conseguir una aprobación de zonificación para un [segundo proyecto de pequeñas viviendas](#) cerca del punto de transferencia norte (fotografía de la derecha), donde hay un excelente servicio de tránsito. (Acción 1c)
- La necesidad de que los adultos mayores se queden en casa aumentó durante la pandemia. El programa de [Ayuda con el Impuesto sobre la Propiedad para Adultos Mayores](#), que ayuda a los propietarios mayores a pagar sus impuestos sobre la propiedad, fue el programa económico más utilizado que la Ciudad dirigió en el 2020. (Acción 2b)
- La Ciudad [propuso ajustes](#) a los requisitos de revisión para la zonificación y el desarrollo para que haya una mayor variedad de tipos de edificios residenciales y un desarrollo residencial en densidades más altas (fotografía de abajo). Esto es para acelerar la creación de nuevas unidades de vivienda, diversificar los tipos de edificios y las unidades que se construyen y aumentar las oportunidades para nuevos desarrolladores centrados en viviendas multifamiliares de menor escala y de escala media. (Acción 3b)



- Se pudo progresar utilizando los fondos del Financiamiento del Aumento de Impuestos (Tax Increment Financing, TIF) para financiar viviendas asequibles. La Ciudad está explorando el uso del TIF para respaldar el [Programa para la Creación de Propietarios y Riqueza](#) de Urban League, que compra y renueva viviendas unifamiliares para venderlas a compradores con ingresos bajos y moderados. También, la División de Desarrollo Económico trabajó para que haya cambios en la política del TIF de la Ciudad para que el TIF financie dos desarrollos de crédito fiscal para viviendas asequibles en Westgate Mall. (Acción 4b)
- Se asignaron \$5.8 millones a [cinco proyectos de desarrollo de viviendas](#) como parte del Fondo para la Vivienda Asequible de la Ciudad en el 2020 (fotografía de la derecha). Si se consiguen otros créditos fiscales federales y estatales, se podrán construir 321 unidades de vivienda y 242 de estas serán asequibles para viviendas al 60 % o menos de la media de ingresos del condado. Los cinco desarrollos se comprometieron a asociarse con el Programa de Ayuda para Nuevos Diseños de Construcción para el Uso Eficiente de la Energía de Focus on Energy, y tendrán una matriz solar fotovoltaica como parte del objetivo de la Ciudad de incorporar medidas de sustentabilidad. (Acción 4c)



- La solicitud de propuestas para [Housing Forward](#) de la Ciudad incluyó \$6.8 millones para financiar el desarrollo y la rehabilitación de viviendas alquiladas y viviendas ocupadas por sus dueños, y ayuda para adelantos y pequeñas reparaciones domésticas para las propiedades ocupadas por sus dueños. Este programa está diseñado para respaldar proyectos de desarrollo sin crédito fiscal ayudando a dueños cooperativos y no lucrativos asentados en los barrios a desarrollar, o a comprar y rehabilitar, tipos de viviendas asequibles más pequeñas para el segmento intermedio no atendido. (Acción 6b)
- Madison apoyó económicamente a más servicios de asesoría certificados por el HUD y dio ayuda para adelantos mediante el [Programa para la Creación de Propietarios de Urban League](#). Estas sesiones de asesoría para la posesión de una vivienda aumentan el conocimiento económico de quienes compran una propiedad por primera vez en la comunidad. (Acción 6c)
- Mediante el Programa de Crédito Fiscal para el Financiamiento de Viviendas Asequibles del 2020, los fondos se asignaron a dos nuevos y más grandes desarrollos de construcción, que constan de 70 unidades de dos y tres habitaciones, lo que da más [opciones de vivienda para las familias con hijos](#). (Acción 7b)
- Se eligió a [Luna's Groceries](#), de propiedad local, como el operador de un proyecto de tienda de comestibles de 24,000 pies cuadrados en un desarrollo de vivienda asequible de uso mixto donde estaba Truman Olson en South Park Street. El objetivo de este proyecto es prevenir una potencial escasez de lugares de compra de comida en esta parte de South Madison. (Acción 8a)



Barrios y vivienda

Meta: Madison será una ciudad segura y acogedora de barrios fuertes y completos que satisfagan las necesidades de todos los residentes.

Meta: Madison tendrá una gama completa de oportunidades de viviendas asequibles y de calidad en toda la Ciudad.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 1: Crear vecindarios completos por la ciudad donde los residentes tengan opciones de acceso al transporte público y a los recursos necesarios para la vida diaria.		
a. Planificar y facilitar centros vecinales de uso mixto que tengan tiendas, servicios, empleo y una combinación de tipos de viviendas dentro y cerca de barrios de un solo uso, como se identifica en el mapa de Áreas de prioridad de crecimiento.	Planificación	En marcha
b. Planificar para completar barrios en áreas en desarrollo en la periferia de la ciudad para evitar la necesidad de modernizarlos en el futuro.	Planificación	En marcha
c. Apoyar la integración de una combinación de tipos de viviendas y servicios del barrio cerca de los corredores de tránsito y caminos de uso compartido que ya hay.	Planificación	En marcha
d. Garantizar que los barrios actuales y futuros tengan un buen servicio de tránsito, caminos de uso compartido y aceras.	Planificación, Metro, Ing. de Tráf.	En marcha
Estrategia 2: Apoyar el desarrollo de una combinación más amplia de tipos, tamaños y costos de viviendas en todos los puntos de la ciudad.		
a. Incluir los tipos de vivienda “Missing Middle” dentro de los planos detallados de subzona.	Planificación	En marcha
b. Fomentar el suministro de opciones de vivienda para el ciclo de vida mediante el apoyo a opciones de vivienda accesibles de menor precio o menor mantenimiento integradas en lugares con opciones de transporte convenientes.	Des. Com.	En marcha
c. Continuar habilitando y fomentando diversas estructuras de propiedad y ocupación, incluyendo viviendas compartidas, condominios y viviendas en alquiler ocupadas por los dueños.	Planificación, Zonificación	En progreso
Estrategia 3: Aumentar la cantidad de viviendas disponibles.		
a. Apoyar sustanciales oportunidades de vivienda nuevas, priorizando los esfuerzos de planificación para la transición de las áreas comerciales subusadas y dominadas por los automóviles hacia barrios completos y centros de actividad de uso mixto.	Planificación	En progreso
b. Hacer ajustes en la cantidad de unidades de vivienda, el tamaño de edificios y los umbrales de altura entre usos permitidos y condicionales para aumentar la densidad permitida de los edificios residenciales en distritos de zonificación de uso mixto y en distritos específicos de zonificación residencial.	Planificación, Zonificación	En progreso
c. Adoptar un enfoque proactivo para encontrar y comercializar oportunidades de desarrollo de viviendas para socios de desarrollo.	Des. Com.	En progreso
d. Investigar el reemplazo generalizado de los máximos de densidad residencial con máximos de altura de edificios fuera del área del centro.	Planificación, Zonificación	No empezado
Estrategia 4: Integrar viviendas a bajo costo, inclusive viviendas subsidiadas, para lograr vecindarios completos.		
a. Apoyar la distribución de viviendas asequibles en toda la ciudad.	Des. Com., Planificación	En marcha
b. Investigar cómo TIF podría usarse mejor para financiar viviendas asequibles.	Des. Com., Des. Econ.	En marcha
c. Seguir asignando dinero al Fondo de Vivienda Asequible de la Ciudad.	Des. Com.	En marcha
d. Seguir buscando diversos fondos del condado, estatales y federales y asociaciones público-privadas para apoyar el desarrollo de viviendas asequibles.	Des. Com.	En marcha
e. Apoyo y asociación con organizaciones sin fines de lucro para preservar la vivienda asequible a largo plazo.	Des. Com., Planificación, Des. Econ.	En marcha

Barrios y vivienda

Estrategias y acciones

Agencias principales Estado

Estrategia 5: Proporcionar opciones de vivienda accesibles con servicios sociales y de salud para los residentes que más lo necesitan, inclusive residentes en condición de persona sin hogar.		
a. A través de asociaciones, apoyar organizaciones que dan refugio temporal y acceso a una gama completa de servicios de apoyo en o cerca de viviendas asequibles.	Des. Com.	En marcha
b. Seguir apoyando la provisión de recursos para inquilinos e información sobre derechos y opciones de vivienda, especialmente para domicilios de bajos ingresos.	Des. Com.	En marcha
c. Seguir con el programa de vivienda de apoyo permanente y monitorear el éxito del programa para enfrentar los desafíos de la falta de vivienda.	Des. Com.	En marcha
Estrategia 6: Apoyar la restauración de las viviendas existentes, en especial para compradores de vivienda por primera vez y personas con bajos ingresos.		
a. Incrementar las inspecciones de edificios programadas y las actividades de cumplimiento para el mantenimiento de viviendas de alquiler, priorizando áreas con residentes vulnerables.	Insp. de Edif., Bomberos	En progreso
b. Asociarse con MGE, el Distrito Metropolitano de Alcantarillado de Madison (Madison Metropolitan Sewerage District), el Servicio de Agua de Madison (Madison Water Utility), y otros para dar incentivos para la rehabilitación, el mantenimiento y una mejor accesibilidad y sostenibilidad de la vivienda.	MGE, MMSD, Servicio público de agua, Ingeniería, Bomberos	En progreso
c. Revisar el uso de programas de asistencia para nuevos propietarios de vivienda, financiamiento incremental de impuestos de pequeña capitalización y otros programas similares de rehabilitación y propiedad.	Des. Com., Des. Econ., Insp. de Edif.	En marcha
Estrategia 7: Apoyar a las escuelas a nivel vecindario que proporcionen facilidades y servicios para el área que las rodea.		
a. Apoyar el desarrollo de escuelas a escala de barrio que sirvan a la comunidad y sean apropiadas en el contexto del barrio.	MMSD, Planificación, Biblioteca	En marcha
b. Garantizar que las escuelas actuales de Madison puedan seguir siendo sólidas y viables apoyando viviendas para familias con niños cerca de escuelas actuales y planeadas.	Planificación, Des. Com.	No empezado
c. Trabajar con el Distrito Escolar Metropolitano de Madison (Madison Metropolitan School District, MMSD) y los distritos escolares circundantes para garantizar que las áreas de asistencia escolar reflejen los patrones de desarrollo y tengan en cuenta las áreas de crecimiento planificadas.	MMSD, Planificación	En marcha
d. Apoyar la expansión del programa "Community School" del MMSD.	MMSD, Biblioteca	En marcha
Estrategia 8: Garantizar que el acceso a los alimentos sea asequible, nutritivo y específico de cada cultura.		
a. Continuar con las iniciativas para apoyar la incorporación de supermercados que atienden a los barrios en barrios establecidos que tienen servicios insuficientes.	Des. Econ., Salud Pública	En marcha
b. Identificar espacios públicos y privados adecuados para jardines comunitarios y estudiar la expansión de jardines que hay para satisfacer la demanda.	Planificación, Parques, Salud Pública	En marcha
c. Mejorar el acceso a comidas frescas fomentando y facilitando la distribución equitativa de los mercados de agricultores y puestos agrícolas.	Des. Econ., Salud Pública	En marcha
d. Fomentar iniciativas que apoyen el sistema de comida de emergencia y faciliten la donación de comida casi caducada, pero de alta calidad.	Salud pública	En marcha

Agencias principales abreviadas arriba

Insp. de Edif.	Inspección de edificios	Des. Econ.	Desarrollo económico
Des. Com.	Desarrollo comunitario	Ing. de Tráf.	Ingeniería de Tráfico

Este elemento tiene 30 acciones en total

6 acciones están en progreso 2 acciones aún no comenzaron

22 acciones están en curso

20%

7%

73%

Economía y oportunidad

Aspecto destacado: Igualdad y recuperación de las pequeñas empresas

En el 2020, muchas pequeñas empresas lucharon, por la pandemia, para mantener sus operaciones. Aunque se dieron algunos recursos económicos de programas federales y estatales, los dueños de color de empresas y otros grupos poco representados históricamente tuvieron mayores dificultades para acceder a estos programas por barreras idiomáticas, acceso limitado a prestamistas, contadores y abogados, y otras desventajas del sistema.

En un arduo trabajo para evitar que las empresas cierren y respaldar una economía más equitativa de cara al futuro, la Ciudad creó el multifacético programa de \$750,000 llamado [Igualdad y Recuperación de las Pequeñas Empresas \(SBER\)](#). El SBER dio subvenciones de la Ciudad de hasta \$10,000 para compensar la disminución de ganancias en las ventas y el aumento de los costos del equipo de protección personal (PPE), y para invertir en nuevas maneras de atender a los clientes por la pandemia. Más de 400 empresas solicitaron financiamiento en los dos primeros meses del programa. El SBER también aumentó los fondos de la Ciudad para la Cámara Negra de Comercio, la Cámara Latina de Comercio y organizaciones de negocios similares que dan ayuda técnica a pequeñas empresas con dueños residentes de diversos orígenes. (Acción 3b)



Otros aspectos destacados

- La construcción de EuroFins de un laboratorio de pruebas de alimentos de 108,000 pies cuadrados en el noreste de la Ciudad es una muestra del foco que Madison pone en el continuo crecimiento de nuestros sectores de empleo más sólidos (fotografía a la derecha). El laboratorio hace pruebas en productos alimenticios y suplementos para determinar su contenido nutricional e identificar posibles contaminantes. (Acción 1a)
- En el 2020, la Ciudad inició un enfoque de donante/receptor en el financiamiento del TIF, que da beneficios a más zonas de la Ciudad y protege a los contribuyentes utilizando fondos disponibles, en vez de pedir dinero prestado. Esto permitió que la Ciudad empiece con inversiones del banco de tierras en South Madison, un enfoque proactivo mediante el que zonas poco utilizadas se compran de vendedores dispuestos para facilitar el redesarrollo que está alineado con los objetivos de la comunidad. (Acción 1d)
- La Ciudad creó un programa de préstamo del TIF centrado en ayudar a las pequeñas empresas. El objetivo de este programa son aquellas empresas que tengan entre 5 y 100 empleados y planeen quedarse en la zona nro. 39 del Distrito de Aumento de Impuestos (TID) en el sudeste de Madison. Da préstamos de hasta \$250,000 para comprar una propiedad o mejorarla, y de hasta \$150,000 para maquinaria y equipos. (Acción 1d)



- La Ciudad se asoció con varios dueños de todo el corredor de South Park Street para facilitar el redesarrollo de antiguas zonas industriales poco utilizadas. Esta asociación da [financiamiento federal para dichas zonas](#) para evaluar si un lugar está contaminado, apoyar las pruebas ambientales y desarrollar planes de descontaminación. El redesarrollo aumenta las oportunidades de vivienda y empleo, y fortalece la base fiscal. (Acción 2c)
- Madison siguió trabajando en crear soluciones con socios locales y nacionales para tratar la brecha digital, un problema que se acentuó aún más en la pandemia. El Departamento de Tecnología de la Información y la Autoridad de Desarrollo Comunitario de la Ciudad celebraron la Cumbre de Inclusión Digital de Madison (fotografía de arriba), que se centró en que todos los residentes de viviendas con ayuda del HUD tengan wifi, aumentar la disponibilidad de dispositivos para usar Internet y dar educación digital. (Acción 4d)



- Para ayudar a tratar el efecto económico de la pandemia en los residentes, la Ciudad lanzó una [línea directa de recursos económicos](#) con la subvención del Fondo de Ciudades para el Empoderamiento Económico. Este servicio gratis conecta a los residentes con un asesor económico local que ayuda a quienes llaman a priorizar sus preocupaciones y conectarse con recursos de la comunidad. (Acción 5c)
- Madison creó un [programa Streatery](#) para establecer nuevas zonas para comer al aire libre para restaurantes y tabernas afectadas por la pandemia (fotografía de abajo). El programa expandió el espacio para comer al aire libre a aceras públicas, áreas de estacionamiento en la calle y espacios de estacionamiento privado mediante un simplificado proceso de aprobación administrativo. Esto permitió que los establecimientos amplíen su capacidad cumpliendo el distanciamiento social. (Acción 7c)



Economía y oportunidad

Meta: Madison tendrá una economía diversificada y en crecimiento que ofrezca oportunidades para que las empresas y los residentes prosperen.

Meta: Madison tendrá oportunidades equitativas de educación y progreso que satisfagan las necesidades de cada residente.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 1: Mantener los empleadores existentes y atraer nuevos empleadores para asegurar el acceso al trabajo de todos los habitantes.		
a. Dirigir los esfuerzos de Retención y Expansión de Negocios (Business Retention and Expansion, BRE) hacia nuestra ventaja competitiva.	Des. Econ.	En marcha
b. Seguir con el programa Business Walk.	Des. Econ.	En marcha
c. Apoyar el emplazamiento de las instalaciones del gobierno estatal dentro de la ciudad.	Des. Econ.	En marcha
d. Expandir el programa TIF de la Ciudad para mantener la competitividad regional de Madison y apoyar a las pequeñas empresas.	Des. Econ.	En progreso
Estrategia 2: Garantizar una oferta adecuada de lugares que le permita funcionar y crecer a una amplia variedad de empleadores.		
a. Reservar sitios para usos de empleo en los planes de uso del suelo de la Ciudad.	Planificación	En marcha
b. Poner herramientas e incentivos en áreas geográficas específicas.	Des. Com., Des. Econ., Planificación	En progreso
c. Facilitar el volver a usar baldíos.	Ingeniería, Des. Econ.	En marcha
d. Participar en programas de selección y certificación de sitios.	Des. Econ.	En marcha
Estrategia 3: Atraer más puestos de trabajo que brinden remuneración de salarios suficientes para el sustento familiar.		
a. Seguir con el salario digno para los empleados y contratistas de la Ciudad.	Rec. Hum., Derechos Civiles	En marcha
b. Aprovechar el programa Jobs TIF para apoyar trabajos con salarios dignos.	Des. Econ.	En marcha
c. Buscar aumentos en el salario mínimo de Wisconsin.	Alcaldía	En marcha
Estrategia 4: Reducir la brecha de oportunidades educativas.		
a. Continuar mejorando el acceso al cuidado infantil de calidad con énfasis en los grupos subrepresentados.	Des. Com.	En marcha
b. Seguir apoyando la programación del horario fuera de la escuela.	Des. Com., Biblioteca	En marcha
c. Alinear las pasantías e iniciativas de la ciudad con oportunidades de aprendizaje en el medio laboral para jóvenes y adultos jóvenes.	Derechos civiles, Rec. Hum.	En progreso
d. Ampliar el acceso al servicio de Internet de alta velocidad y bajo costo.	Tec. de Info., Biblioteca	En marcha
Estrategia 5: Eliminar las barreras que impiden la estabilidad económica.		
a. Continuar apoyando los centros vecinales.	Des. Com.	En marcha
b. Trabajar con socios para alinear mejor los esfuerzos en la capacitación laboral y los programas de colocación.	Des. Com., Des. Econ.	En progreso
c. Aumentar el conocimiento de los programas que desarrollan la capacidad económica de los residentes.	Des. Com.	En marcha

Economía y oportunidad

Estrategias y acciones

Agencias principales Estado

Estrategia 6: Apoyar a las pequeñas empresas y fomentar el espíritu emprendedor, sobre todo a los negocios pertenecientes a grupos menos representados.		
a. Continuar con el Equipo de Asistencia Comercial (Business Assistance Team).	Des. Econ.	En marcha
b. Continuar el desarrollo de contratistas subrepresentados.	Des. Com., Des. Econ.	En marcha
c. Continuar el apoyo a las incubadoras de empresas.	Des. Com., Des. Econ.	En marcha
d. Establecer un programa de financiación colectiva de Kiva City.	Des. Econ.	Completo
Estrategia 7: Apoyar las iniciativas de empresas y consumidores para producir y comprar alimentos, productos y servicios locales.		
a. Fomentar un distrito de innovación alimentaria en Northside.	Des. Econ.	En progreso
b. Continuar con la implementación del programa de mercado público de Madison y MarketReady.	Des. Econ.	En marcha
c. Ampliar el programa de venta ambulante.	Des. Econ., Salud Pública	En marcha
Estrategia 8: El gobierno de la ciudad debe liderar e incentivar a los demás empleadores a desarrollar una fuerza de trabajo diversa y más calificada para servir a una población cada vez más diversa.		
a. Continuar con el programa de Fuerza Laboral Equitativa de la Ciudad.	Derechos civiles, Rec. Hum.	En marcha
b. Apoyar los esfuerzos de la comunidad para diversificar la fuerza laboral de Madison.	Derechos civiles, Rec. Hum.	En marcha

Agencias principales abreviadas arriba

Des. Com.	Desarrollo comunitario
Des. Econ.	Desarrollo económico
Rec. Hum.	Recursos humanos
Tec. de Info.	Tecnología de la información

Este elemento tiene 27 acciones en total

1 acción está completa 5 acciones están en progreso

21 acciones están en curso

4%

19%

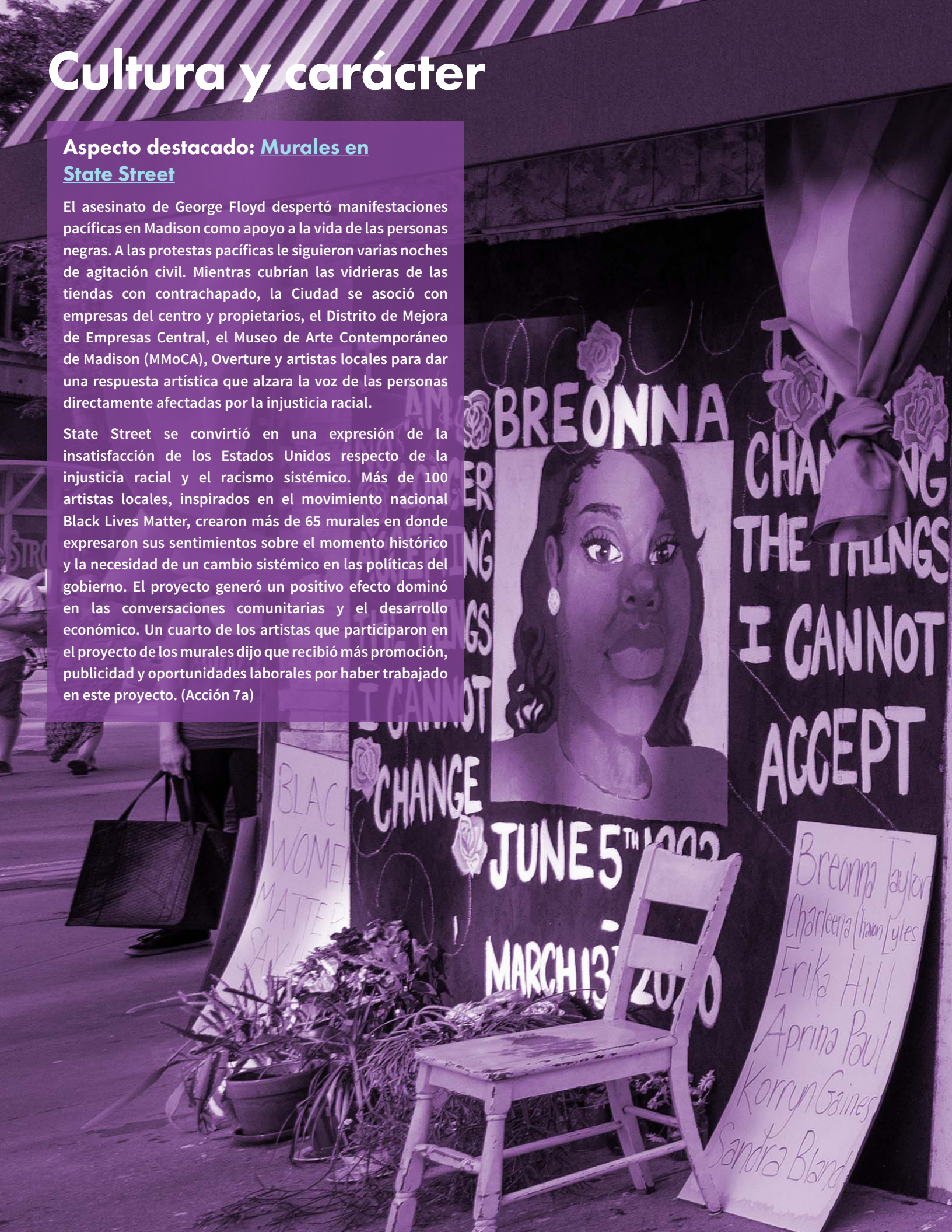
78%

Cultura y carácter

Aspecto destacado: Murales en State Street

El asesinato de George Floyd despertó manifestaciones pacíficas en Madison como apoyo a la vida de las personas negras. A las protestas pacíficas le siguieron varias noches de agitación civil. Mientras cubrían las vidrieras de las tiendas con contrachapado, la Ciudad se asoció con empresas del centro y propietarios, el Distrito de Mejora de Empresas Central, el Museo de Arte Contemporáneo de Madison (MMoCA), Overture y artistas locales para dar una respuesta artística que alzara la voz de las personas directamente afectadas por la injusticia racial.

State Street se convirtió en una expresión de la insatisfacción de los Estados Unidos respecto de la injusticia racial y el racismo sistémico. Más de 100 artistas locales, inspirados en el movimiento nacional Black Lives Matter, crearon más de 65 murales en donde expresaron sus sentimientos sobre el momento histórico y la necesidad de un cambio sistémico en las políticas del gobierno. El proyecto generó un positivo efecto dominó en las conversaciones comunitarias y el desarrollo económico. Un cuarto de los artistas que participaron en el proyecto de los murales dijo que recibió más promoción, publicidad y oportunidades laborales por haber trabajado en este proyecto. (Acción 7a)



Otros aspectos destacados

- Un programa Bubbler de la Biblioteca Pública de Madison, Making Justice, trabajó con adolescentes en el refugio del Tribunal de Menores del Condado de Dane y el Centro de Detención de Menores para llevar sus ideas y su voz a las blancas paredes de hormigón que rodean el acceso al refugio. Antes, los murales de Making Justice se habían creado dentro de las instalaciones y tenían menor visibilidad al público; en cambio, en este proyecto, los jóvenes residentes tuvieron la oportunidad de trabajar con profesionales para diseñar y definir un espacio al público que fuera para ellos y futuros residentes. (Acción 1a)
- En el proceso de planificación para la nueva Biblioteca Pinney, miembros de la comunidad notaron la importancia de que haya [arte en el nuevo lugar](#). Según las conversaciones, el público quería que el arte se centrara en elementos de la naturaleza y destacara la importancia de la vivacidad y la curiosidad. Se contrató a cuatro artistas de Madison para que creen obras, incluyendo estructuras funcionales a gran escala y bordados a mano del tamaño de las paredes. (Acción 1b)



- La División de Parques desarrolló el permiso para eventos en parques de los barrios y grupos de la comunidad para implementar un proceso simplificado y de bajo costo para reservar espacios de estacionamiento. Además, en respuesta ante el COVID-19, la Ciudad lanzó como piloto una aplicación simplificada para eventos privados pequeños utilizando el espacio al aire libre y creó una aplicación en línea para eventos en parques. (Acción 4c)
- En julio de 2020, se lanzó formalmente la iniciativa [The Greater Madison Music City \(GMMC\)](#) para fortalecer de forma colaborativa el sector de la música en Madison. Con un fuerte énfasis en la igualdad, la División de Planificación dirigió un equipo para comenzar con la implementación en las 31 recomendaciones remarcadas en el informe de la Task Force on Equity in Music and Entertainment. GMMC inició oficialmente el Plan de Recuperación Económica de Turismo Musical (Music Tourism Economic Recovery Plan) con fondos de \$45,000 de la Comisión de Impuesto sobre el Alojamiento. (Acción 4b)



- La División de Planificación se asoció con Madison Parks y el Departamento de Transporte de Madison para desarrollar un proyecto stencil para animar el distanciamiento social (fotografía de la izquierda). Se contrató a tres artistas, Mike Lroy, Daniella Echeverria y Bree Bregman, para crear diseños en stencil que se pintaron en muchos parques, senderos de varios usos, puntos de transferencia de Metro y paradas de autobuses. Los stencil animaron a que las personas estén protegidas manteniendo la distancia de 6 pies. (Acción 6b)
- El programa de Madison que convierte las cajas de servicio de los semáforos en obras de arte sigue en expansión (fotografía de arriba). En el 2020, se seleccionó a once artistas profesionales de comunidades de personas negras, indígenas, de color (BIPOC), LGBTQ+ y de otras comunidades poco representadas históricamente para exponer sus obras en las cajas de servicio en importantes lugares de toda la ciudad. (Acción 6c)
- Cambiando el rumbo de los tradicionales programas de lectura basados en incentivos, la Biblioteca Pública de Madison lanzó “[We Read](#)”, una celebración en línea, interactiva, de toda la ciudad que se centra en la alegría que genera leer. Los gráficos de We Read, que diseñó un artista local, incluyen traducciones al español, expansión mediante el Dream Bus de la biblioteca (fotografía de abajo) y expansión en la iniciativa [All City Read](#) del Distrito Escolar Metropolitano de Madison (MMSD). (Acción 7d)



Cultura y carácter

Meta: Madison será una ciudad vibrante y creativa que valora y desarrolla sus activos culturales e históricos.

Meta: Madison tendrá un carácter único y un fuerte sentido de pertenencia en sus barrios y en la ciudad en general.

Estrategias y acciones

Agencias
principales

Estado

Estrategia 1: Crear lugares dinámicos y acogedores por medio del diseño creativo arquitectónico y urbano.		
a. Priorizar la creación de espacios como una forma de centrarse en quién y cómo se usarán y diseñarán los espacios públicos en toda la ciudad.	Planificación, Parques	En marcha
b. Enfatizar el diseño de alta calidad a escala humana en nuevos edificios y espacios públicos.	Planificación	En marcha
c. Usar los estándares y procesos de revisión de desarrollo de la Ciudad para garantizar que los proyectos de reurbanización y relleno den como resultado edificios y espacios interesantes y de alta calidad y relaciones de diseño armoniosas con edificios más antiguos.	Planificación	En marcha
d. Actualizar los distritos de diseño urbano 1-6 y considerar la posibilidad de ampliar los distritos de diseño urbano para reurbanizar los corredores.	Planificación	No empezado
Estrategia 2: Preservar lugares históricos y especiales que cuenten la historia de Madison y que reflejen la diversidad étnica y racial de nuestras culturas e historias.		
a. Completar, adoptar e implementar un plan de preservación histórica como marco para el futuro del programa de preservación histórica de Madison.	Planificación	Completo
b. Terminar de actualizar la Ordenanza de Preservación Histórica, revisando los estándares para cada uno de los distritos históricos locales.	Planificación	En progreso
c. Identificar formas de conservar edificios antiguos que contribuyan al carácter especial de un área, o que estén asociados con diversas culturas, mediante la adopción de planes de subzona antes de las presiones de reurbanización.	Planificación	En marcha
d. Actualizar el código de zonificación y los mapas de altura para vincular mejor el código con el plan y la ordenanza de preservación histórica de la Ciudad.	Planificación	En progreso
Estrategia 3: Crear lugares comunales seguros y de afirmación que permitan la unión entre miembros de la comunidad y proporcionen un espacio para la expresión social de comunidades menos representadas.		
a. Identificar los espacios subusados actuales, tanto públicos como privados, y ayudar a facilitar su mayor uso y activación.	Planificación, Biblioteca	En marcha
b. Diseñar una amplia variedad de nuevos parques y espacios públicos en partes en desarrollo de la ciudad para el disfrute de un gran número de usuarios.	Parques, Planificación	En marcha
c. Involucrar a artistas y talentos para encontrar formas positivas para que la Ciudad mejore su apoyo a conciertos, eventos y reuniones, incluyendo el fomento de lugares de música para una gama más amplia de audiencias.	Planificación	En marcha
Estrategia 4: Equilibrar la concentración de sitios para eventos culturales y de entretenimiento entre el área céntrica y otras áreas de la ciudad.		
a. Seguir implementando el Plan Cultural de Madison y actualizarlo regularmente para asegurar que refleje la población cambiante de Madison.	Planificación	En marcha
b. Fomentar eventos culturales y musicales en diversos barrios donde toda la comunidad sea bienvenida.	Planificación, Biblioteca	En marcha
c. Desarrollar un protocolo simplificado para configurar espacios temporales para eventos más pequeños.	Planificación, Parques, Ing. de Tráf.	En progreso

Cultura y carácter

Estrategias y acciones

Agencias principales Estado

Estrategia 5: Preservar vistas características de los lagos, el perfil arquitectónico del área céntrica y el Capitolio desde lugares accesibles a todo el público.		
a. Respetar el mapa de alturas máximas de construcción y vistas y mapas de vistas en el plano del centro.	Planificación	En marcha
b. Hacer un estudio de las vistas de los lagos, el perfil urbano del centro de la ciudad y el Capitolio desde puntos panorámicos dentro de la ciudad y más allá de sus fronteras e implementar restricciones de zonificación para preservar estas vistas.	Planificación	En progreso
Estrategia 6: Integrar el arte público en todos los puntos de la ciudad.		
a. Seguir implementando recomendaciones en el Marco de Arte Público y programar una revisión integral de ese plan para garantizar que represente a todos los segmentos de la comunidad.	Planificación	En marcha
b. Enfatizar la distribución geográfica equitativa de la inversión de la Ciudad en arte público.	Planificación	En marcha
c. Incorporar el arte y el trabajo de artistas que reflejen la diversidad cultural y el patrimonio de Madison en las instalaciones de la Ciudad.	Planificación	En marcha
d. Trabajar con socios comunitarios para integrar el arte en sus edificios y espacios.	Planificación, Biblioteca	En marcha
Estrategia 7: Proporcionar oportunidades de crear, colaborar, disfrutar y aprender más acerca de las artes.		
a. Fomentar y apoyar a una amplia gama de artistas locales para aumentar su capacidad de prosperar como profesionales creativos.	Planificación, Des. Econ.	En marcha
b. Apoyar los esfuerzos de los socios comunitarios para identificar e implementar el arte y las actividades creativas que sean abiertas y accesibles al público.	Planificación, Biblioteca	En marcha
c. Trabajar con instituciones educativas y organizaciones comunitarias para dar educación artística culturalmente relevante para todos los grupos y rangos de edad.	Planificación, Biblioteca	En marcha
d. Usar artistas en la planificación y otros procesos de la Ciudad para resaltar el valor del arte como una herramienta de comunicación intercultural.	Planificación	En marcha

Agencias principales abreviadas arriba

Des. Econ.	Desarrollo económico
Ing. de Tráf.	Ingeniería de Tráfico

Este elemento tiene 24 acciones en total

1 acción está completa 3 acciones están en progreso 1 acción aún no ha comenzado 19 acciones están en curso



Verde y resiliente

Aspecto destacado: Pastoreo autorizado

En el 2020, la División de Parques lanzó como piloto un nuevo componente del Plan de Control de Plagas Integrado de la Ciudad (IPM), que trata la eliminación ecológicamente sustentable de plagas. La Ciudad contrató unas 40 cabras de un granjero local que se especializa en el [pastoreo autorizado](#) para controlar la vegetación invasora en parques y zonas naturales. Las cabras comen hasta ocho libras de vegetación al día y disfrutan de comer las especies invasoras específicamente buscadas (madreselva, rhamnus y aliaria). Quitando esta flora invasora, se promueve el establecimiento de vegetación nativa, lo que aumenta la calidad de los hábitats de la fauna.

El uso de pastoreo reduce la necesidad de métodos de control químicos, como herbicidas, y reduce los riesgos de erosión. Además, las cabras facilitan el acceso a terrenos difíciles. La División de Parques está revisando el programa de pastoreo y la posibilidad de continuarlo en el futuro. (Acción 5a)



Otros aspectos destacados

- En junio de 2020, la Ciudad aprobó [requisitos para controlar el aumento de agua pluvial](#) para nuevas zonas en desarrollo y proyectos de redesarrollo en un arduo trabajo para reflejar el aumento de lluvias que ha estado sucediendo en nuestra zona (fotografía de la derecha). Además, la División de Ingeniería sigue trabajando en varios estudios de cuencas en profundidad que cubren una gran parte del oeste de la Ciudad. En estos estudios, se analizan las condiciones actuales de agua pluvial y se incluirán proyectos de infraestructura recomendada para mitigar el problema de inundaciones. (Acción 2d)
- La Ciudad y el Distrito Escolar Metropolitano de Madison (MMSD) se asociaron para comprar energía de la [granja solar Hermsdorf](#) que genera ocho megavatios que MGE está desarrollando. Cuando esta granja solar esté en línea, casi tres cuartos de las necesidades de electricidad del gobierno quedaran cubiertas mediante energía renovable o créditos para energía renovable, lo que nos acerca al objetivo de tener 100 % de energía renovable para las operaciones de la Ciudad para el 2030. (Acción 3a)



- En asociación con Saris, fabricante de accesorios para bicicletas en el área de Madison, la Ciudad lanzó el uso piloto de [bicicletas eléctricas de carga](#) con pedaleo asistido para distintas operaciones. Los Servicios de Flota usaron esta opción de transporte con cero emisiones para mover partes entre lugares y la División de Ingeniería la usó para el mantenimiento de la vegetación en estanques y vías verdes. (Acción 3d)
- La Ciudad adoptó una ordenanza que aumentará considerablemente la infraestructura de [carga para vehículos eléctricos](#) en Madison (fotografía de la derecha). Mediante la ordenanza se creó un nuevo uso en el código de zonificación, Centro de Carga para Vehículos Eléctricos, que permite estaciones de carga comerciales autónomas en la mayoría de los distritos de zonificación no residencial. También se exige que un porcentaje de puestos en instalaciones de estacionamiento nuevas y mejoradas estén precableadas para la carga vehicular. (Acción 3d)
- Madison adoptó hace poco la primera [ordenanza de Wisconsin](#), cuyo objetivo es reducir el riesgo de que los pájaros choquen contra los vidrios de algunos edificios con determinados diseños y características. Se exige que los nuevos edificios de más de 10,000 pies cuadrados y con determinado porcentaje de vidrio usen un tratamiento de visibilidad de vidrios (ventanas) para proteger a los pájaros, que permite que los pájaros vean el vidrio y lo esquiven. (Acción 5b)



- Para aumentar el dosel arbóreo de Madison, la Ciudad plantó 500 árboles en parques en el 2020 y más de 2,500 árboles en las calles. Se sigue trabajando en juntar datos mediante el mapeo de lugares con árboles y diversidad de especies para lograr un dosel arbóreo diverso y resistente. (Acción 6a)
- [El reciclamiento de sobras de comida](#) en tres lugares de entrega de la División de Calles fue desde mayo hasta octubre del 2020 (fotografía de la izquierda). Se reciclaron unas 8 toneladas de desechos de comida para generar compost y electricidad, en vez de acabar en el basural. Esta manera de utilizar el programa tuvo más éxito que intentos anteriores de recuperar desechos de comida, obstaculizados por artículos de los que no se puede generar compost, como bolsas de plástico, y que contaminan las sobras de comida. (Acción 8b)



Verde y resiliente

Meta: Madison será un líder en la administración de nuestros recursos de tierra, aire y agua.

Meta: Madison tendrá un parque modelo y un sistema de espacios abiertos que preservará nuestras características naturales importantes y dará espacios para la recreación y el acercamiento de los residentes.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 1: Proteger el suministro e infraestructura de agua de Madison para suministrar agua potable, segura y limpia.		
a. Continuar con el programa acelerado de reemplazo de tubería principal de agua y el programa de renovación de infraestructura.	Servicio público de agua	En marcha
b. Ampliar los programas educativos relacionados con la aplicación adecuada de sal.	Servicio de agua, Ingeniería	En progreso
c. Buscar actualizaciones del código de construcción para expandir el uso de la recolección de agua de lluvia y el uso de aguas residuales domésticas para la conservación del agua.	Planificación, Insp. de Edif.	No empezado
d. Continuar asociándose con Project Home para ayudar a los propietarios a hacer mejoras en la conservación del agua.	Servicio público de agua	En marcha
Estrategia 2: Mejorar la calidad del agua de lagos y arroyos.		
a. Asociarse con otras entidades para mantener el fósforo y otros contaminantes fuera de los lagos.	Ingeniería	En marcha
b. Aumentar la frecuencia y eficiencia de la recolección de hojas y el barrido de calles para reducir la escorrentía de fósforo.	Calles	En marcha
c. Incentivar aún más los jardines infiltrantes y otros tipos de infraestructura verde.	Ingeniería	En progreso
d. Continuar con la gestión adaptativa de las aguas pluviales y el control de la erosión para prepararse para eventos de lluvia más intensos.	Ingeniería	En marcha
Estrategia 3: Aumentar la utilización de mejoras de eficiencia energética y energía renovable, y la accesibilidad a dichas mejoras.		
a. Implementar el Plan de Energía para alcanzar la meta de energía 100 % renovable con cero emisiones de carbono.	Ingeniería	En progreso
b. Fomentar varias herramientas de financiamiento para financiar mejoras de eficiencia energética y energías renovables.	Ingeniería	En progreso
c. Asociarse con empresas eléctricas para aumentar la energía renovable y dar educación sobre el ahorro de costos.	Ingeniería, Planificación	En progreso
d. Apoyar la infraestructura para expandir el uso de autos eléctricos y otras fuentes de combustible ecológicas.	Flota, Ingeniería, Ing. de Tráf.	En progreso
Estrategia 4: Adquirir zonas verdes y mejorar las instalaciones de parques para actividades y reuniones más diversas.		
a. Incorporar preferencias específicas de culturas, grupos de edad y habilidades diferentes en parques y espacios abiertos.	Parques	En marcha
b. Procurar la adquisición de zonas verdes en áreas donde se planificó o hubo una reurbanización significativa.	Parques	En marcha
c. Aumentar la conectividad entre parques y espacios abiertos mediante vías verdes y senderos.	Parques	En marcha
Estrategia 5: Mejorar y preservar la biodiversidad urbana a través de un sistema interconectado de senderos verdes y hábitats.		
a. Mejorar la capacidad de las vías verdes y los espacios abiertos para apoyar los hábitats naturales.	Parques, Ingeniería	En marcha
b. Integrar vegetación en el entorno construido, como plantaciones en terrazas, muros verdes y techos verdes.	Planificación, Ingeniería	En marcha

Verde y resiliente

Estrategias y acciones

Agencias principales

Estado

Estrategia 6: Desarrollar una bóveda arbórea urbana que sea próspera y diversa.		
a. Continuar dando prioridad a la diversidad de especies de árboles para crear un dosel arbóreo resistente.	Parques/Forestación	En marcha
b. Trabajar entre agencias para aumentar el dosel arbóreo.	Parques/Forestación, Planificación, Ing. de Tráf., Bomberos	En marcha
c. Revisar y actualizar las políticas, prácticas, programas y operaciones de la Ciudad que impactan el dosel arbóreo urbano.	Parques/Forestación, Planificación, Ingeniería	En progreso
Estrategia 7: Mejorar el acceso público a los lagos.		
a. Ampliar la línea costera protegida mediante servidumbre o la compra de propiedad.	Parques, Ingeniería	En marcha
b. Dar conexiones adicionales hacia y a lo largo de los lagos.	Parques, Ingeniería, Planificación	En progreso
c. Priorizar las mejoras en la calidad del agua en las playas públicas.	Parques, Salud Pública	En progreso
Estrategia 8: Reducir los residuos que terminen en vertederos.		
a. Establecer un nuevo sitio de entrega con servicio integral en el lado oeste para materiales reciclables, materiales peligrosos y desechos de jardín.	Calles	En progreso
b. Establecer un programa de reciclaje de desechos de comida en toda la ciudad.	Calles	En progreso
c. Crear información educativa multilingüe sobre reciclaje y compostaje.	Calles	En progreso
Estrategia 9: Apoyar prácticas agrícolas y de jardinería sostenibles que protejan el ecosistema y la salud pública.		
a. Trabajar con socios para seguir apoyando los jardines comunitarios y la infraestructura asociada.	Alcaldía, Soc. de Com., Parques	En marcha
b. Identificar oportunidades para apoyar la producción local de comida en la ciudad.	Alcaldía, Planificación, Salud Pública	En progreso
c. Establecer directrices para mejores prácticas agrícolas sostenibles.	Alcaldía, Parques	En progreso

Agencias principales abreviadas arriba

Insp. de Edif.	Inspección de edificios
Socios com.	Socios comunitarios
Ing. de Tráf.	Ingeniería de Tráfico

Este elemento tiene 29 acciones en total

14 acciones están en progreso

1 acción aún no comenzó

14 acciones están en curso

48%

3%

48%

Gobierno eficaz

Aspecto destacado: Respuesta ante el COVID-19

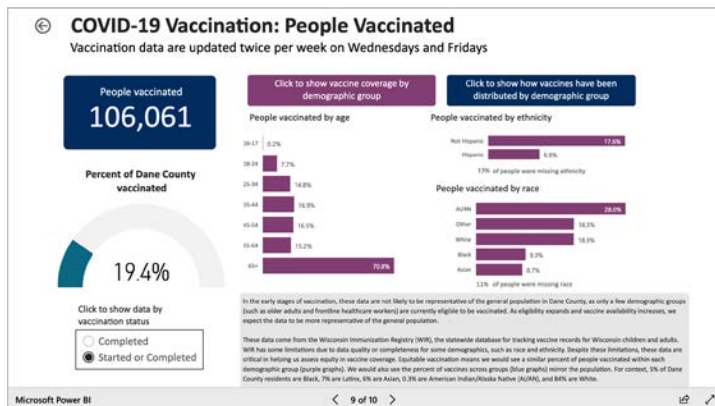
La pandemia de COVID-19 significó un reto para nuestra salud pública que no se había repetido desde la década de 1920. Los servicios de la Ciudad, dirigidos por el Departamento de Salud Pública de Madison y el Condado de Dane (PHMDC), tuvieron que innovar y lograr una mayor eficacia para cubrir las necesidades de los residentes de Madison. El PHMDC encabezó la respuesta de nuestra comunidad estableciendo dos centros de pruebas para detectar el COVID gratis, haciendo el rastreo de contactos y dando información y medidas de seguridad constantemente a los residentes y las organizaciones del condado de Dane.

Madison activó su estructura de respuesta del Centro de Operaciones de Emergencia (EOC) que es, en esencia, un enfoque de manos a la obra para situaciones de urgencia, y asignó temporalmente personal disponible a los servicios con mayor demanda. La Ciudad trató problemas importantes, como dar refugio a residentes sin vivienda, facilitar apoyo y protocolos de seguridad sin precedentes para las elecciones presidenciales, modificar las instalaciones y los servicios de la Ciudad para implementar el distanciamiento social y trasladar un sin número de funciones del gobierno al entorno virtual. (Acción 9b)



Otros aspectos destacados

- Tres avejentados centros separados, los Servicios de Flota, el mantenimiento de vehículos del Departamento de Bomberos y la tienda de equipos de comunicación por radio, se consolidaron en un [nuevo centro](#) en la parte este de la Ciudad (fotografía de la derecha). Esta asociación simplificará el mantenimiento de los 1,400 vehículos y equipos de la Ciudad y reducirá los costos operativos de largo plazo y las emisiones de gases del efecto invernadero. (Acción 3b)
- Mediante un acuerdo con el Poblado de Madison, el Departamento de Bomberos y la División de Inspección de Edificios de la Ciudad comenzaron a prestar servicios a clientes del Poblado con antelación a la disolución del Poblado en el 2022. El [Departamento de Bomberos](#) responderá ante emergencias médicas y de incendios, hará que se cumpla el código ante incendios y prestará servicios de educación sobre seguridad. La División de Inspección de Edificios revisará planes de edificios propuestos y de desarrollo, además de hacer cumplir el código para estructuras actuales. (Acción 3c)
- La Ciudad amplió la cantidad de material traducido en el 2020 con la incorporación de dos intérpretes/traductores en el Departamento de Derechos Civiles. El material se traduce mayormente al español y a las lenguas hmong-mien, pero se está traduciendo otros idiomas, como el mandarín, en un arduo trabajo para garantizar un servicio al cliente de alta calidad, independientemente del idioma principal de las personas. (Acción 6a)



- Cuando repentinamente se impidieron las reuniones en persona por el COVID-19, el Departamento de Tecnología de la Información pasó muchas de esas reuniones al [formato virtual](#), incluyendo reuniones del Consejo Común y de varios Comités, además de reuniones centradas en temas específicos o barrios. En algunos casos, la oportunidad de estar en línea y hablar en reuniones o aportar comentarios escritos facilitó que aumentara la participación pública. (Acción 6b)
- La Oficina de Secretaría, en asociación con muchas otras agencias de la Ciudad, garantizó que los residentes pudieran acceder de forma segura y cómoda a uno de los servicios más fundamentales de la Ciudad: el derecho a [votar](#). El personal cumplió una cantidad de pedidos de voto en ausencia sin precedentes y sustituyó a empleados electorales. Se aumentó la seguridad con votación en persona en bibliotecas y otros lugares, el uso de divisiones de plexiglás dentro de los lugares de votación, la opción de votar desde el bordillo, una red de casillas de votación las 24 horas (fotografía de la derecha) y personal de ayuda electoral en los parques de la Ciudad en anticipación de las elecciones en otoño. (Acción 6c)



- Para comunicar la información de manera eficaz al público, Madison desarrolló un sitio web público de [COVID-19](#) y emitió comunicados de emergencia, incluyendo listas de correo electrónico del COVID-19 y alertas por mensaje de texto, que obtuvieron más de 50,000 suscriptores. El [panel de información del COVID-19](#) de Salud Pública (fotografía de la izquierda) y el [panel de información de recuperación del COVID-19](#) también se implementaron para monitorear la comunidad y la recuperación económica de Madison. (Acción 7a)
- Después de una amplia investigación y difusión, la Task Force on Government Structure (TFOGS) de la Ciudad emitió [25 recomendaciones](#) relacionadas con la estructura y la función del Consejo Común, la Oficina del Alcalde y muchos Comités. La TFOGS consideró cómo la Ciudad puede servir a todos los residentes de manera eficaz, pero se centró en estar conectados con las comunidades de color y los residentes con bajos ingresos. Actualmente, se están considerando propuestas individuales de la Task Force, como aumentar el sueldo de los miembros del Consejo Común para aumentar la cantidad de posibles candidatos y reducir a la mitad la cantidad de Comités de la Ciudad para facilitar que los residentes puedan darles su opinión. (Acción 7d)
- La [Junta Civil de Supervisión de la Policía](#) se creó para garantizar que la comunidad sea una parte integral de supervisar el Departamento de Policía de Madison. La Junta incluye residentes de comunidades de color y comunidades LGBTQ+, y abarca una variedad de situaciones de vida, incluyendo falta de vivienda, condiciones de salud mental, abuso de sustancias y registros de arresto o de condena. La creación de esta Junta se recomendó en el [informe de la Comisión Ad Hoc](#) sobre la Revisión de procedimientos y políticas del Departamento de Policía de Madison en el 2019. La Junta también garantiza su responsabilidad de implementar las 177 recomendaciones de este informe. (Acción 8b)



Gobierno eficaz

Meta: Madison tendrá servicios públicos e instalaciones eficientes y confiables que apoyen a todos los residentes.

Meta: Madison colaborará con otras entidades gubernamentales y no gubernamentales para mejorar la eficiencia y lograr objetivos compartidos.

Estrategias y acciones	Agencias principales	Estado
Estrategia 1: Emprender soluciones a nivel regional para problemas regionales.		
a. Fortalecer la capacidad de las agencias regionales para fomentar la colaboración y el consenso.	Planificación, Ingeniería, Salud Pública	En marcha
b. Trabajar con el condado de Dane y las comunidades adyacentes para mejorar la calidad de los lagos del área y preservar otros recursos naturales e instalaciones.	Ingeniería, Planificación, Parques	En marcha
c. Trabajar con el condado de Dane y otros municipios para desarrollar un plan regional de sistemas alimentarios.	Planificación, Salud Pública	En progreso
Estrategia 2: Colaborar con funcionarios estatales y locales para crear una autoridad regional de tránsito para mejorar los servicios públicos de transporte en el área de Madison.		
a. Colaborar con los municipios y empresas de la zona para defender la creación de una autoridad regional de tránsito.	Madison DOT, Metro, Des. Econ., Planificación, MPO	En progreso
Estrategia 3: Ubicar instalaciones comunitarias para dar un alto nivel de servicio a todos los barrios.		
a. Crear un plan de instalaciones de largo alcance para guiar la ubicación de las instalaciones de la Ciudad.	Finanzas, Ingeniería, Planificación, Otros	En progreso
b. Coubicar instalaciones comunitarias para mejorar la prestación de servicios y reducir los costos operativos y de capital.	Finanzas, Ingeniería, Planificación, MMSD, Otros	En marcha
c. Establecer asociaciones con otras entidades para mejorar la prestación de servicios y reducir la duplicación de servicios.	Finanzas, Otros	En marcha
Estrategia 4: Trabajar con los municipios del área y las entidades regionales para preservar las opciones a largo plazo para una expansión eficiente de la Ciudad.		
a. Reunirse con los municipios del área para compartir y discutir las metas de la comunidad y los planes de crecimiento.	Planificación, Distritos escolares	En marcha
b. Trabajar de cerca con la Comisión de Planificación Regional del Área Capital (Capital Area Regional Planning Commission) y el condado de Dane en la planificación regional.	Planificación	En marcha
c. Continuar con los planes y acuerdos intergubernamentales con las municipalidades vecinas cuando sea beneficioso hacerlo.	Planificación, Alcaldía	En marcha
d. Seguir usando la autoridad de revisión extraterritorial de la Ciudad para limitar el desarrollo sin alcantarillado y de baja densidad en la periferia de la Ciudad.	Planificación	En marcha
Estrategia 5: Garantizar que las nuevas urbanizaciones se circunscriban a zonas que puedan tener servicios eficientes para minimizar los costos de la comunidad en su conjunto.		
a. Usar el Plan Integral y los planes de subzonas para guiar el desarrollo hacia zonas que puedan ser atendidas de manera eficiente.	Planificación	En marcha
b. Usar el proceso de área de servicio urbano para guiar el desarrollo a las áreas que pueden recibir el mejor servicio.	Planificación, Servicio público de agua, Ingeniería	En marcha
c. Ser prudente con la expansión hacia el exterior de los servicios públicos y las instalaciones comunitarias.	Planificación, Servicio público de agua, Ingeniería	En marcha

Estrategias y acciones

Agencias
principales

Estado

Estrategia 6: Mejorar el acceso a las agencias y los servicios del gobierno.		
a. Prestar servicios de traducción e interpretación de idiomas para satisfacer las necesidades de los residentes.	Derechos civiles	En marcha
b. Considerar nuevas tecnologías y sistemas, como un sistema 311 para que las personas se comuniquen de manera eficiente con la Ciudad.	Finanzas, Tec. de Info.	En marcha
c. Explorar la ampliación de las horas de oficina y las instalaciones satélite para acomodar a los clientes con horarios de trabajo variables o a los que dependen del tránsito.	Planificación, Bi- blioteca, Policía, Bomberos, Salud Pública	En progreso
Estrategia 7: Garantizar que el gobierno de la ciudad de Madison sea transparente y responsable.		
a. Dar información sobre las operaciones e iniciativas de la Ciudad mediante Results Madison y otros mecanismos.	Finanzas, Tec. de Info.	En marcha
b. Usar encuestas de satisfacción del cliente para obtener comentarios sobre los servicios de la Ciudad.	Tec. de Info., Derechos Civiles	En progreso
c. Involucrar a los residentes de la ciudad dándoles oportunidades significativas para participar en las decisiones que afectan sus barrios y la ciudad en su conjunto.	Planificación	En marcha
d. Dar una amplia gama de oportunidades para participar en la planificación y la toma de decisiones, con acceso dirigido e inclusión de poblaciones subrepresentadas.	Finanzas, Secretario	En marcha
Estrategia 8: Continuar la construcción de mejores relaciones entre oficiales de policía y las diversas comunidades a quienes sirven.		
a. Continuar con los programas de extensión que desarrollan conexiones con residentes específicos y la comunidad.	Policía, Salud Pública	En marcha
b. Aumentar las vías para los comentarios e influencia de la comunidad en las prácticas policiales.	Policía, Salud Pública	En marcha
c. Continuar la capacitación del Departamento de Policía de Madison en competencia cultural.	Policía, Salud Pública	En marcha
Estrategia 9: Asegurar que todos los vecindarios estén limpios y seguros mediante la provisión de calidad en servicios que no son de emergencia.		
a. Concienciar sobre el servicio de Report-a-Problem de la Ciudad para aumentar el uso y tratar rápidamente las preocupaciones de los residentes.	Ingeniería, Otros	En marcha
b. Continuar buscando la innovación y la eficiencia en la prestación de servicios básicos de la ciudad.	Ingeniería, Calles, Otros	En marcha

Agencias principales abreviadas arriba

Des. Econ.	Desarrollo económico
Tec. de Info.	Tecnología de la información
Madison DOT	Departamento de Transporte de Madison

Este elemento tiene 26 acciones en total

5 acciones están en progreso

21 acciones están en curso

19%

81%



Actualización de progreso del 2021 **Plan Integral de la Ciudad de Madison**

Aceptado por el Consejo Común el 20 de abril de 2021
Nro. de archivo Legistar: 64589

Satya Rhodes-Conway, Alcaldesa

Preparado por:

Departamento de Planificación, Desarrollo Comunitario y Económico
Matthew Wachter, Director
Heather Stouder, Directora de la División de Planificación